



Informe de Gestión 2022

Plan de acción 2023

Universidad Nacional
de Lanús

AUTORIDADES

Rectora

Dra. Ana Jaramillo

Vicerrector

Mtro. Daniel Rodríguez Bozzani

Directores/as de departamento

Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico

Mg. Mariana Ugarte

Departamento de Humanidades y Artes

Dr. Aritz Recalde

Departamento de Planificación y Políticas Públicas

Dr. Francisco Pestanha

Departamento de Salud Comunitaria

Lic. María Elena Boschi

Secretarios/as

Secretaría Académica

Lic. Valeria Suárez

Secretaría de Investigación y Posgrado

Mg. Marcos Mele

Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica

Lic. Enrique Deibe

Secretaría de Cooperación y Servicio Público

Prof. Georgina Hernández

Secretaría de Bienestar y Compromiso Universitario

Lic. Santiago Hernández

Secretaría de Administración

Cdor. Guillermo Grosskopf

Secretaría de Asuntos Jurídicos e Institucionales

Dr. Edgardo Guevara

Secretaría del Jefe de Gabinete

Esp. Indalecio González Bergez

CONSEJO SUPERIOR

Ana María Jaramillo

Daniel Rodríguez Bozzani

Directores/as de departamento

Francisco Pestanha

María Elena Boschi

Mariana Ugarte

Aritz Recalde

Consejeros/as del claustro docente

Mario Néstor Oporto

María Isabel Ricciardi

Andrea Saralegui

Arístides Alfredo Ossorio Domecq

Mara Daniela Espasande

Juan Ignacio Donati

Luciana García Pasquaré

Francisco Cafiero

Consejero del claustro nodocente

Daniel Alejandro López

Consejeros/as del claustro de estudiantes

Juan Pablo Benmaor

Beatriz Recabarren

León Octavio Molinero

Mariángeles Ríos

Consejero del claustro de graduados/as

Mauro Ernesto Guevara

Consejero social comunitario

Guillermo Adolfo Castro

Contenido

Palabras de la Rectora	5
Introducción	8
Algunos hitos y logros del 2022	11
Informe de Gestión 2022	15
Plan de Acción 2023	155



Palabras de la Rectora

QUERIDAS Y QUERIDOS ASAMBLEÍSTAS

Una vez más, nos encontramos en este espacio para revisar lo que logramos en estos doce meses, reflexionar sobre nuestra tarea diaria y trazar caminos para lo que vendrá.

Creo que no es necesario puntualizar las dificultades del tiempo que nos toca vivir: no hace mucho atravesamos una pandemia con su consecuente carga de tristezas, temores y pérdidas que, si bien alteró nuestros quehaceres cotidianos, no impidió que nuestra universidad continuara funcionando por medios virtuales.

Una etapa difícil que se sumó a cuatro años de políticas neoliberales que los argentinos y argentinas aún hoy seguimos padeciendo. Ya Benedetto Croce nos había advertido sobre los equívocos que llevan a confundir “liberalismo” con “librecambio económico”, uniendo el concepto de libertad al ordenamiento económico: confusión que conocemos particularmente en Nuestra América, donde muchas veces se tilda de “populistas” a las democracias que buscan la justicia social, la independencia económica y la soberanía política.

Muchas veces he dicho, justamente, que nuestra universidad es una democracia en miniatura, que también sabemos comprometida con los valores nacionales y humanistas.

Una pequeña Comunidad Organizada, como propuso Juan Domingo Perón al inaugurar el Primer Congreso Nacional de Filosofía en la Universidad de Cuyo en el año 1949. Curiosamente, si bien Perón, José Vasconcelos y Benedetto Croce no coincidieron físicamente en aquel Congreso, hay entre ellos muchas influencias y coincidencias: tanto Croce como Perón niegan la pre-determinación de la historia planteada tanto por el idealismo como por el materialismo, marcan la necesidad de entender la particularidad e individualidad de las distintas realidades, y niegan la legitimidad de las leyes universales para la historia.

Volviendo a la Comunidad Organizada y a la “Tercera Posición” plasmada en la Constitución del 49, encontramos que esta se trata de una auténtica filosofía, capaz de desencadenar y promover hechos como los que en

algún momento de nuestro devenir como Nación nos llevaron a superar la condición de subdesarrollo a través de transformaciones sociales, políticas y económicas. Es esa actitud filosófica y tan latinoamericana lo que es preciso recuperar en este momento. Una actitud que es prolegómeno y no epílogo; que es introducción, y no conclusión de la historia; que lejos de emular pensamientos nacidos en otras realidades y en otros momentos históricos, se crea a sí misma, ajena a todo dominio y a toda ideología extranjera.

Cada uno de los pensadores y filósofos nuestros americanos debía y quería construir sus sueños en su tierra, conscientes de que las nuestras eran sociedades en formación. Muchos de ellos, como Juan Domingo Perón, fueron pensadores-gobernantes, lo cual les otorgó sentido y valor político-histórico a sus utopías.

Sabían que debían darles forma a sus deseos: construir una Patria, una Nación en la cual primaran el bien social, la libertad y la equidad. Debían establecer sus propias normas, su axiología particular. Y para pasar de la teoría a la acción, reconocían la necesidad de la política como herramienta transformadora, como mediación para poder llevar las ideas a la práctica.

El tutor de Simón Bolívar, Simón Rodríguez, sostenía que educar es crear voluntades y que solo la educación impone obligaciones a la voluntad. Para formar hombres y mujeres para la Patria, debemos formar voluntades y no sabihondos ya que hay un país que nos está esperando y una esperanza pendiente de una acción, como sostenía Scalabrini.

Claro que el conocimiento es necesario para la praxis, tan necesario como la praxis lo es para el conocer. Pero es siempre aquí y ahora: un conocimiento situacional, la

comprensión de un hombre particular, una mujer particular, una sociedad particular, una región particular, y en condiciones particulares de tiempo y espacio.

Coincido con Ortega y Gasset cuando sostiene que las posibilidades no se realizan por sí mismas, en forma automática. Hay que sembrar, cultivar, cosechar luego de esperar el tiempo preciso. De eso se trata la cultura: cumplimentar todos los pasos necesarios para llegar a realizar lo que queremos y buscamos, ya que no existen realizaciones mágicas.

Pero el desafío del hacer tiene como prerrequisito la voluntad de querer realizar lo que se desea. Es el compromiso con la transformación de una realidad que nos duele y no con la crítica cómoda de los errores pasados o de los protagonistas del hoy.

Hablo, en definitiva, de la pasión creadora que implica reflexión y voluntad. De esa pasión que, para Ortega, es un querer resuelto, clarividente y total.

Sin pasión creadora, cualquier reforma universitaria o cualquier construcción o creación son imposibles, ya que toda reforma implica creación de usos nuevos y, en el caso de la reforma universitaria, esta debe necesariamente anclar en la acertada y auténtica decisión sobre la misión y el compromiso de la universidad, que no puede ser otra que servir al pueblo y a la Nación que sustenta la educación pública.

En el siglo XXI el objetivo primordial de las universidades, y especialmente de la Universidad Nacional de Lanús, es promover la aplicación del conocimiento a los problemas sociales y preparar a los estudiantes a fin de que sirvan a su sociedad. Es asumir la misión colectiva de la universidad pública para el presente y el futuro del país.

Es, no solo desear, sino querer una sociedad más justa. ¿Cómo ir más lejos y reconstruir moralmente la sociedad toda, como sugería Durkheim, para disminuir esta corriente de tristeza colectiva? Volviendo a mi reflexión inicial, creo que salir de la desilusión, remediar la melancolía y no quejarse, no se logra solamente con la inteligencia ni sabiendo lo que debemos hacer para sentirnos bien.

Es preciso pasar de la inteligencia al acto, y de la filosofía a la praxis.

Tenemos un NOSOTROS con la voluntad de poder-querer transformar la realidad, un gran NOSOTROS conformado por nuestros estudiantes, docentes, nodocentes, autoridades y la comunidad que nos rodea. Un NOSOTROS con la voluntad de realizar lo que aún no sucedió —eso que algunos llaman “utopía” o “pasión por lo posible”—, porque el futuro se construye entre todos y todas.

El 4 de junio pasado nuestra universidad cumplió sus primeros 25 años de vida. Cinco lustros de transitar del pensamiento a la acción, de enfrentar dificultades de todo tipo, de crecer edilicia e institucionalmente y de recibir cada vez más estudiantes para formar los profesionales que el país y la región necesitan.

Deseo que todas y todos ustedes tengan un gran 2023 y que el año que viene sigamos compartiendo esta pasión creadora que nos anima y nos sustenta, para combatir la melancolía con el escudo de ese Don Quijote que todos los días nos saluda en nuestra plaza, y hacer historia como nos enseñó Scalabrini Ortiz.

Ana Jaramillo
Rectora



Introducción

En 2022, año en el que celebramos el 25° aniversario de la UNLa¹, se ha recuperado el promedio de realización de las actividades comprometidas en el Plan de Acción luego de haber atravesado la pandemia de la COVID-19. En efecto, las restricciones que se impusieron desde el Gobierno Nacional en beneficio del cuidado de la salud de la sociedad durante 2020 y 2021 obligaron a las instituciones a modificar acciones y volver a planificar compromisos y metas asumidas. Si bien ello motivó creatividad y trabajo articulado que nunca cesó y que amplió los horizontes de intervención según las demandas, influyó notoriamente en el cumplimiento de lo planificado, resguardando la actividad principal de una Universidad: las clases a las y los estudiantes.

En la Universidad, desde 2017, se cuenta con el Sistema de Planificación, Presupuestación y Seguimiento de Actividades Anuales (SIPPSAA). Dicho sistema ha permitido unir el anterior presupuesto por programas (año 2011) con la elaboración del Informe de Gestión y Plan de Acción que según el Art. 44 Inciso 18 del Estatuto, la Recto-

ra elabora a fin de presentarlos a la Asamblea Universitaria para su correspondiente revisión y aprobación. La información emergente del SIPPSAA nos muestra que en 2022 recuperamos los niveles de cumplimiento pre-pandemia. En 2019, al momento de elaborar el informe de Gestión se encontraban en proceso de realización o realizado más del 82% de lo planificado. En 2020, en cambio, ese nivel de cumplimiento apenas superó el 60%. En 2022, volvimos a superar, al momento de observar el SIPPSAA, el 80% de lo planificado. Debe ser esto motivo de orgullo de todos los que trabajamos en la Universidad a diario, porque esto no es otra cosa que fruto de ese esfuerzo.

Desde ya, la riqueza de lo realizado excede cualitativamente los datos duros presentados y la lectura de este documento permite visibilizar los principales resultados de un camino recorrido de manera colectiva como una institución que se define a sí misma como “universidad urbana comprometida” y como “democracia en miniatura”².

Teniendo en cuenta esta dinámica presentamos a continuación el Informe de Gestión 2022 y el Plan de Acción 2023. Como es habitual, lo hacemos habiendo organizado las actividades destacadas y sus resultados por Ejes, a saber: I) Gobierno y Política Institucional, II) Gestión Académica, III) Investigación Científica y Vinculación Tecnológica, IV) Cooperación y Bienestar Universitario, V) Gestión Administrativa e Infraestructura y VI) Comunicación. Junto al Informe de Gestión se presenta la Agenda Estadística 2022 que mantiene los parámetros de comparabilidad con los años anteriores.

Cabe destacar que en el horizonte mediano del 2023 se presentan algunos desafíos en materia de planificación y evaluación institucional. Por un lado, la presentación del Informe de la III Autoevaluación Institucional (cuyo proceso de elaboración inició en octubre de 2021) a la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU) y por el otro, la meta de fortalecer el SIPPSAA en su función de tablero de seguimiento constante de las actividades planificadas.

El primero de los desafíos se complementa también con la concreción de la evaluación externa que cierra el proceso de evaluación institucional y permite el cumplimiento de los Art. 92, 93, 94 y 95 del Estatuto de la UNLa. La evaluación externa se realizará en cumplimiento con el “Acuerdo General para implementar el Proceso de Evaluación Institucional” suscripto el 2 de junio de 2022 entre la CONEAU y la UNLa (Resolución C. S. 88/22).

El segundo de los desafíos señalados, nace de la orientación estratégica que se le da a la Dirección de Planificación y Evaluación de la Gestión a partir de su incorporación a la Secretaría del Jefe de Gabinete. Dicho desafío busca concretar un proceso sistemático de seguimiento que favorezca la gestión de las actividades contemplan-

do las modificaciones de la planificación y los cambios de marcha necesarios que siempre impone la situación social, política e institucional. Además, se busca hacer un seguimiento específico del Plan Plurianual 2020-2025 a través del SIPPSAA y combinar la información emergente con la información estadística proveniente del Sistema de Indicadores de la UNLa (SIUNLa), el cual también deberá actualizarse con el propósito que implica el tablero de seguimiento. Esto conlleva continuar el proceso de fortalecimiento del Informe de Gestión y Plan de Acción imprimiéndole un nuevo impulso y mayores facilidades para su realización³.

Esp. Indalecio González Bergez
Secretario Jefe de Gabinete

¹ En el marco de los 25 años invitamos a la comunidad a recorrer la historia de la UNLa en el siguiente link: <http://www.unla.edu.ar/25aniversario>

² Ver: Jaramillo A. (2012). *La Universidad frente a los problemas nacionales*. Remedios de Escalada. Ediciones de la UNLa: pp. 19 y ss.

³ En el siguiente Link se podrá acceder a los informes de gestión, agendas estadísticas y planes de acción de años anteriores así como al Plan Plurianual 2020-2025 y el SIUNLa. <http://www.unla.edu.ar/institucional/planificacion-y-evaluacion-de-la-gestion>



ALGUNOS HITOS Y LOGROS DEL

GOBIERNO Y POLÍTICA INSTITUCIONAL

131 personas participaron en 4 proyectos o programas orientados a la internacionalización universitaria, lo que implica un incremento del 75% respecto a 2021.

El Consejo Social Comunitario contó con la participación de **66** organizaciones.

60 fueron los acuerdos institucionales ratificados por Consejo Superior entre marzo y noviembre del 2022.

GESTIÓN ACADÉMICA

En el año 2022 hubo **66** carreras con inscripción abierta a nuevos ingresantes entre carreras de pregrado, títulos intermedios, carreras de grado y posgrado.

- **2** carreras de pregrado
- **18** títulos intermedios
- **28** carreras de grado
- **18** carreras de posgrado

La cantidad de estudiantes activas/os regulares en el 2022 ascendió a **33.698**, un 7,34% en comparación al 2021.

- Pregrado y Grado : **27.721** estudiantes activas/os regulares.
- Posgrado: **5.977** estudiantes activas/os regulares.

Hubo un total de **2.569** estudiantes nuevas/os inscriptos en la Universidad en 2022.

La cantidad de graduadas/os en el acumulado histórico ascendió en 2022 a **14.044**.

El número total de docentes investigadoras/es con título de posgrado asciende a **320** personas.

- **125** con doctorado
- **106** con maestría
- **89** con especialización

Aumentó la cantidad de espacios curriculares que se ofrecen a distancia ascendiendo a un total de **458**, un 51,1% más que en 2021.

La cantidad de usuarias/os activas/os del Campus Virtual asciende a **31.385**, 3% más que en 2021.

La cantidad de aulas extendidas en el Campus Virtual asciende a **3.029**, 28% más que en 2021.

1.159 personas entre estudiantes, docentes y nodocentes participaron en 2022 del Programa P.RE. SEN.T.E. UNLa de reflexión y sensibilización sobre el uso de las TIC en la educación superior universitaria.

La Biblioteca Rodolfo Puiggrós registró **18.705** entradas de usuarias/os. Además, realizó **3.193** préstamos de documentos impresos disponibles y registró **262.926** accesos a bibliotecas virtuales.

INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

Se ejecutaron **114** proyectos de investigación de las convocatorias Amílcar Herrera 2018, 2019 y 2021.

Se implementaron **11** proyectos de investigación financiados por convocatorias externas a la UNLa.

Se presentaron **67** Ideas Proyecto a la convocatoria Amílcar Herrera 2022, 10 más que en 2021.

471 docentes investigadoras/es participaron de proyectos de investigación. En carga horaria destinada a la investigación sumaron 116.865hs.

Hubo **74** adscritas/os a actividades de investigación, innovación y desarrollo en convocatorias Amílcar Herrera 2021 entre estudiantes activas/os y graduadas/os.

828 personas se inscribieron en los cursos y seminarios brindados por la Escuela de Artes y Oficios Felipe Vallese, 86% más que en 2021.

14.364 personas visitaron la muestra estable del Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología Abremate.

Se implementaron **7** proyectos de vinculación tecnológica en los que participaron 12 docentes, 13 nodocentes, 14 becarias/os y 31 actores diversos de la comunidad circundante.

172 PyMES fueron asistidas técnicamente en el 2022.

23 emprendedores y emprendedoras participaron de la Feria Eco.

COOPERACIÓN Y BIENESTAR UNIVERSITARIO

927 personas participaron de programas sociocomunitarios lo que implica un crecimiento del 47% respecto a 2021. Del total, 627 fueron menores de edad.

2.468 personas fueron destinatarias del Programa de tutoras/es pares De Compañero a Compañero, y **3112** del Programa por la Igualdad de Género.

5.273 personas participaron de actividades de orientación vocacional, lo que representa casi un 300% más que en 2021. Se destaca el nivel de participación y alcance del programa “La UNLa va a la Escuela” y de las visitas “Descubriendo la UNLa”.

Se realizaron **167** capacitaciones en el marco de la articulación con la comunidad, seis más que en 2021. Este año asistieron 3.424 personas.

8.869 personas fueron destinatarias de acciones de articulación con otros niveles del sistema educativo, las que alcanzaron a 321 establecimientos, el 73% de los cuales se ubican en Avellaneda, Lanús y Lomas de Zamora. La cantidad de personas alcanzadas representa un incremento del 317% respecto a 2021.

325 estudiantes fueron destinatarios y destinatarias de becas del Programa Compromiso Educativo.

Hay un **4,7 %** más de estudiantes UNLa destinatarias y destinatarios de becas financiadas por organismos nacionales durante el año 2022 en comparación con el 2021.

14 fueron los espacios de sensibilización y promoción sobre perspectiva de discapacidad, cuatro más que en 2021.

Se realizaron **40** intervenciones ante situaciones de discapacidad que requirieron de la configuración de apoyos académicos, y **26** ante situaciones que requirieron accesibilidad física del entorno y estrategias en la metodología de cursada y evaluación.

649 personas representaron a la UNLa en 6 torneos o eventos deportivos.

15 organizaciones participaron del programa de verano “Los derechos de los niños no se toman vacaciones”.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA E INFRAESTRUCTURA

Se ejecutó el **84%** del presupuesto total y el **92%** en el caso del crédito proveniente del Tesoro Nacional al 14 de noviembre del corriente.

La planta nodocente se compone de **416** personas, 80% de las cuales posee su cargo concursado.

El **47%** del personal nodocente posee título educativo superior al secundario.

La superficie construida asciende a **62.790 m²**, es decir, 1.144 m² más que en 2021.

Se cuenta con **11** ágoras al aire libre distribuidas en 6 áreas parqueadas diferentes.

COMUNICACIÓN

EDUNLa editó **46** libros en el año, lo que representa un 70% más que lo realizado en 2021.

- **25** en formato de libro impreso
- **21** en formato e-book

La UNLa, a través del Instituto de Salud Colectiva, superó los **40.000** libros descargados.

La UNLa firmó un convenio con el Centro de Administración de Derechos Reprográficos (Cadra), la asociación que protege los derechos de autor de las obras escritas en nuestro país.

Se diseñaron **396** piezas de comunicación visual.

Megafón TV realizó **9** producciones propias, seis más que en 2021.

Las redes oficiales UNLa contabilizan más de **121 mil** seguidores. Instagram creció un 27% en el último año.

De las **52** esculturas de gran tamaño con las que se cuenta, **10** fueron emplazadas en el 2022.

Hasta la fecha, se construyeron **64** bandoneones Pichuco, **20** de los cuales se realizaron en el 2022.



**INFORME
DE GESTIÓN
2022**



Eje I. GOBIERNO Y POLÍTICA INSTITUCIONAL

Consolidación de la política institucional de la universidad urbana comprometida en pos de contribuir al desarrollo local y nacional.

Acciones, decisiones y pronunciamientos del Consejo Superior

Entre las decisiones más relevantes podemos mencionar las siguientes:

- Res. C.S. 2/22: Aprobó el presupuesto y desarrollo de los talleres “Artes Plásticas Abiertas a la Comunidad” para el año 2022, dependientes de la Dirección de Educación Permanente, Secretaría de Cooperación y Servicio Público.
- Res. C.S. 3/22: Aprobó el presupuesto y desarrollo de los talleres de “Dibujo y Pintura Abiertos a la Comunidad” para el año 2022, dependientes de la Dirección de Educación Permanente, Secretaría de Cooperación y Servicio Público.
- Res. C.S. 4/22: Aprobó el presupuesto y desarrollo de los “Talleres de Danzas Abiertos a la Comunidad” para el año 2022, dependientes de la Dirección de Educación Permanente, Secretaría de Cooperación y Servicio Público.
- Res. C.S. 5/22: Aprobó el presupuesto del proyecto de Cooperación y “Curso de formación básica en Cannabis y sus usos” para el año 2022, dependiente del Instituto de Salud Colectiva, Secretaría de Investigación Posgrado.
- Res. C.S. 6/22: Aprobó el presupuesto para la ejecución

del “Proyecto Puentes Educativos para Mayores”, año 2022, en el marco de los Talleres para el Adulto Mayor, dependiente de la Dirección de Educación Permanente, Secretaría de Cooperación y Servicio Público.

- Res. C.S. 12/22: Aprobó un reconocimiento a Oscar Alajarin, detenido desaparecido durante la última dictadura cívico militar, y solicitó a la Dirección de Patrimonio Histórico y Cultural la colocación de una placa recordatoria en el Aula 20, edificio José Hernández.
- Res. C.S. 23/22: Se aceptó la donación realizada por Luis Alberto Príamo de distintos ejemplares de libros de fotografía antigua para ser utilizados en la Licenciatura en Diseño y Comunicación Visual, dependiente del Departamento de Humanidades y Artes.
- Res. C.S. 24/22: Aprobó el presupuesto correspondiente al Proyecto de Cooperación “Cursos de Fotografía Creativa” para el año 2022, dependiente de la Dirección de Educación Permanente, Secretaría de Cooperación y Servicio Público.
- Res. C.S. 25/22: Aprobó el presupuesto para el desarrollo de los “Talleres de Escritura Abiertos a la Comunidad” para el año 2022, dependiente de la Dirección de Educación Permanente, Secretaría de Cooperación y Servicio Público.

- Res. C.S. 26/22: Aprobó el presupuesto para el desarrollo del Curso de Panes Especiales dependiente del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico.
- Res. C.S. 29/22: Aprobó el presupuesto para el desarrollo de los Talleres de “Teatro Abiertos a la Comunidad” para el año 2022, dependiente de la Dirección de Educación Permanente, Secretaría de Cooperación y Servicio Público.
- Res. C.S. 30/22: Aprobó la creación de la Carrera de Especialización en Educación con orientación en investigación educativa, con modalidad a distancia (semi-presencial), dependiente del Departamento de Planificación y Políticas Públicas.
- Res. C.S. 32/22: Declaró de Interés Institucional el “Congreso Voces de Malvinas cuarenta años después”, que se celebró el 30 y 31 de marzo de 2022 en la Universidad.
- Res. C.S. 35/22: Aprobó la creación de la “Diplomatura Universitaria en Pensamiento y Dirigencia Política”, presentada por el Vicerrectorado.
- Res. C.S. 36/22: Agradeció y reconoció a todo el personal de salud por su labor en el diagnóstico, seguimiento y atención de pacientes durante la pandemia COVID-19.
- Res. C.S. 37/22: Delegó en el Rectorado el diseño del Isologo de las Malvinas que acompaña la leyenda “Año 2022, Las Malvinas son Argentinas”, en conmemoración del cumplimiento de los 40 años de la recuperación transitoria de las Islas Malvinas, Georgias del Sur, Sándwich del Sur y espacios correspondientes.
- Res. C.S. 50/22: Aprobó el presupuesto para el desarrollo del taller de “Gerontología virtual 2022 dependiente de la Dirección de Educación Permanente, Secretaría de Cooperación y Servicio Público.
- Res. C.S. 68/22: Aprobó el Seminario de Posgrado sobre Metapolítica, dependiente de la Secretaría de Investigación y Posgrado a solicitud de Departamento de Planificación y Políticas Públicas.
- Res. C.S. 90/22: Aprobó la creación del Centro de “Salud, Subjetividad y Trabajo” con dependencia funcional del Departamento de Salud Comunitaria.
- Res. C.S. 91/22: Declaró de Interés Institucional el “Ciclo de Conferencias sobre el Perfil del Desarrollo Productivo de la Argentina” a dictarse en la Universidad Nacional de Lanús.
- Res. C.S. 103/22: Aprobó la Creación del “Centro Dr. Carlos Matus de Estudios en Planificación, Estrategia y Gestión Pública”, con dependencia funcional del Departamento de Planificación y Políticas Públicas.
- Res. C.S. 104/22: Aprobó la Creación del “Centro de Estudios de Investigación Sino-Latinoamericano”, con dependencia funcional del Departamento de Planificación y Políticas Públicas.
- Res. C.S. 105/22: Aprobó la Creación del “Centro de Estudios de Investigación sobre Estado y Políticas Públicas”, con dependencia funcional del Departamento de Planificación y Políticas Públicas.
- Res. C.S. 106/22: Aprobó la Creación del “Centro de Estudios e Investigaciones Internacionales”; con dependencia funcional del Departamento de Planificación y Políticas Públicas.
- Res. C.S. 107/22: Aprobó la Creación del Observatorio de la Economía Popular- UNLa”, con dependencia funcional del Departamento de Desarrollo Productivo y de la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica.
- Res. C.S. 116/22: Dio el aval Institucional y acompañó la realización del IX Congreso Mundial por los Derechos de la Infancia y la Adolescencia: “Niñas, Niños y Adolescentes: ciudadanía y protagonismo para un mundo más justo”, que se llevó a cabo en la Ciudad de Córdoba entre el 16 y el 18 de noviembre de 2022, conforme invitación de la Defensora de Niñas, Niños y Adolescentes de la Provincia de Córdoba.
- Res. C.S. 121/22: Se acompañó la implementación del

Plan de Mejoramiento de la función de I + D, en el marco del Programa de Evaluación Institucional de la Secretaría de Articulación Científico Tecnológica del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación. Dicho Plan se está desarrollando bajo la gestión de la Secretaría de Investigación y Posgrado.

- Res. C.S. 128/22: Dio apoyo institucional al “VI Coloquio Metropolitano de Control Interno y el V Encuentro Nacional de la Calidad Gubernamental”, que se realizó en la Ciudad de Buenos Aires.
- Res. C.S. 131/22: Aprobó la disolución del Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación en Diseño Industrial, presentada por el Departamento de Humanidades y Artes, con aval del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico.

- Res. C.S. 150/22: Resolvió modificar el nombre del seminario «Pensamiento Nacional y Latinoamericano» reformulándolo por el de «Pensamiento Nacional Latinoamericano».
- Res. C.S. 151/22: Expresó su más enérgico repudio al intento de magnicidio perpetrado contra la vicepresidenta de la Nación, Dra. Cristina Fernández de Kirchner.
- Res. C.S. 153/22: Dispuso el traspaso de dependencia funcional de la Dirección del Campus Virtual, actualmente con dependencia del Vicerrectorado, a la dependencia funcional de la Secretaría Académica. Dispuso el traspaso de la Dirección de Evaluación y Planificación de la Gestión, actualmente con dependencia del Vicerrectorado, a la Secretaría del Jefe de Gabinete. Dispuso el traspaso de la Comisión Asesora de Discapacidad



a la Secretaría de Bienestar y Compromiso Universitario. Dispuso el traspaso de la Dirección de Planificación Física al Rectorado.

- Res. C.S. 155/22: Aprobó la creación de la “Diplomatura Universitaria en Gerontología y Cuidados”, dependiente del Departamento de Salud Comunitaria.
- Res. C.S. 156/22: Aprobó la creación de la “Diplomatura Universitaria en Gestión de la Prevención y Promoción de la Salud en el Trabajo”, dependiente del Departamento de Salud Comunitaria.
- Res. C.S. 165/22: Aprobó la Quinta Convocatoria UNLa para la presentación de “Proyectos de Cooperación y Servicio a la Comunidad”, presentada por la Secretaría de Cooperación y Servicio Público.
- Res. C.S. 166/22: Declaró de Interés Institucional el XXIX Encuentro de Especialistas Latinoamericanos en Relaciones del Trabajo–Ex Becarios de la Universidad de Bologna, Castilla la Mancha, Turín, que se desarrolló en las sedes de la Universidad de Buenos Aires (UBA) y de la UNLa.
- Res. C.S. 167/22: Aprobó el auspicio del Concurso Hackathon 3ª Edición: “Desafíos del Agua y Medio Ambiente” y “Desafío para Escuelas Técnicas y Secundarias”, que se llevó a cabo durante el mes de septiembre de 2022, bajo la modalidad presencial en la Planta Potabilizadora General San Martín, de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires
- Res. C.S. 168/22: Adhirió a la declaración emitida por el Consejo Interuniversitario Nacional de fecha 22 de agosto de 2022, en repudio a la competencia universitaria convocada por la Embajada del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte en la República Argentina denominada «¿Por qué me gustaría conocer a mis vecinos de las Islas Falkland?».
- Res. C.S. 169/22: Aprobó la Reglamentación de prestación de servicios regulares (SARs) por unidad académica, presentada por el Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico.

- Res. C.S. 179/22: Aprobó el Proyecto de cooperación: “Tramo de Formación Pedagógica para los Nivel I, II y Superior para Técnicos y Profesionales UNLa cohorte 2022”, presentado por la Secretaría de Cooperación y Servicio Público y la Dirección de Educación Permanente.
- Res. C.S. 185/22: Aprobó las modificaciones al Plan de Estudios de la Tecnicatura Superior en Gestión y Administración Universitaria Modalidad a distancia, presentadas por el Departamento de Planificación y Políticas Públicas.
- Res. C.S. 197/22: Aprobó la creación de la Diplomatura Universitaria “Islas Malvinas, Atlántico Sur, Antártida: una Política de Estado”, dependiente del Departamento de Planificación y Políticas Públicas.
- Res. C.S. 198/22: Aprobó la creación de la “Diplomatura Universitaria Superior en Salud Mental Comunitaria”, dependiente del Departamento de Salud Comunitaria.
- Res. C.S. 203/22: Aprobó la creación de la Comisión Asesora de Gestión Ambiental en el ámbito de la Secretaría del Jefe de Gabinete.
- Res. C.S. 204/22: Ratificó la resolución rectoral que declaró de Interés Institucional las “V Jornadas de Auditores de Universidades Nacionales”, realizado los días 10 y 11 de noviembre del corriente, en la provincia de San Luis, bajo el lema “La Auditoría Interna una herramienta de mejora continua”.
- Res. C.S. 218/22: Avaló el nombre de “Beatriz Sarti” a la Escuela de Educación Secundaria N° 27, sita en Timote 3859, Remedios de Escalada, a pedido de la Secretaría de Cooperación y Servicio Público.

Procesos destinados a la toma de decisiones y la mejora de la gestión

La Secretaría del Jefe de Gabinete desarrolló la primera aplicación del “Indexador en I+D”, un Mapeo Institucio-

nal de actividades en investigación, de docentes investigadores y nodocentes radicados en la Secretaría de Investigación y Posgrado, constituyendo el prototipo de un sistema de gestión de datos y de indicadores para uso interno. Además, desde la Secretaría (Dirección de Relaciones Laborales) se implementó en septiembre de 2022, en el marco del Sistema de Autogestión, el registro de asistencia del trabajo virtual realizado por el personal nodocente. Asimismo, en virtud de lo establecido en la Res. C.S. 144/2022, se resolvió que a partir noviembre de 2022 las y los trabajadores nodocentes tienen derecho a un día de trabajo virtual, mientras que desde el 1/1/2023 la totalidad de las tareas se ejecutarán en forma presencial. Además, dicha Secretaría logró incrementar la participación institucional en la plataforma de Trámites a Distancia (TAD) con la presentación de 46 trámites de gestión virtual que involucran a en forma transversal a las Secretarías, Direcciones y Áreas de la UNLa.

La DIPEG elaboró el Informe final de la III Autoevaluación de la UNLa para revisión del Consejo Superior. El documento sistematiza las valoraciones realizadas en diferentes estrategias de indagación: una encuesta de percepción de incidencia; una encuesta abierta a la comunidad (en la que participaron 5.105 estudiantes, 480 docentes y 129 nodocentes); 13 talleres institucionales. El Informe contempló, asimismo, el seguimiento de las acciones de mejora de la II Autoevaluación de la Universidad y de los dos primeros años del Plan Plurianual 2020-2025.

En el marco del Plan de Mejoras de la Función I+D+i, la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica está llevando a cabo la construcción de acuerdos orientados a la actualización del marco regulatorio de la Unidad de Vinculación Tecnológica (UVT) de la Universidad. Asimismo, está impulsando la conformidad de las áreas involucradas para la puesta en marcha de nue-

vos procedimientos administrativos en lo que atañe a la ejecución de proyectos de I+D+i.

Desarrollo de intercambios inter e intra institucionales

El Centro y los posgrados (Maestría y Doctorado) en Salud Mental Comunitaria continúan promoviendo sus relaciones en los ámbitos nacional e internacional. Al respecto cabe destacar la planificación y puesta en marcha de la Diplomatura Universitaria Superior en Salud Mental Comunitaria (Res. CS. 198/22), realizada en forma conjunta con diez universidades nacionales y el Ministerio de Salud de la Nación. La coordinación académica será ejercida por la UNLa.

En el marco de la Asociación Escuelas de Nutrición de la República Argentina (ASEUNRA), la Lic. en Nutrición participó en cinco encuentros destinados a la determinación de estándares de la Carrera y de contenidos básicos. Además, dicha carrera, con vistas al ingreso al art. 43. de la Ley de Educación Superior, concurrió a diez encuentros de tratamiento de este tema con una propuesta de incorporación de las actividades reservadas a la profesión, contenidos básicos de la Carrera, horas mínimas en el diseño del plan de estudios.

El Traductorado Público en Idioma Inglés reanudó la visita al Colegio de Traductores Públicos de la sede regional de La Plata; continuó realizando actividades de cooperación con directivos de universidades que imparten esta carrera; participó en forma virtual en la Quinta Jornada Interuniversitaria, organizada por la Universidad Nacional de Cuyo, a la que asistieron, asimismo, estudiantes de la UNLa.

La Lic. en Sistemas está participando en talleres con RedUNCI, Confedi y CIN y realizando acuerdos con diversas

universidades nacionales, con vistas a la acreditación de la Licenciatura. Además, está desarrollando investigaciones de nuevos softwares en el marco del Centro TIC, con el objetivo de gestionar recursos, brindar soporte tecnológico y proveer soluciones informáticas y de telecomunicaciones apropiadas para diferentes ámbitos y especialidades.

La Lic. en Música con Orientación en Orquesta amplió su estrategia de articulación con otras universidades y centros de estudios Musicales y en artes: UCA, UNA, UNQ, ISA, UNSam. Asimismo, participó en el Seminario Internacional “Territorios sonoros: músicas, identidades, transformaciones”, organizado por el Departamento de Artes Musicales y Sonoras de la Universidad Nacional de las Artes (agosto de 2022). Puede mencionarse, además, que la articulación proyectada incluye actividades artísticas de recreación y difusión a realizarse en la Escuela de Educación Secundaria N° 43 con orientación en Arte Musical, de Lanús. Por último, cabe mencionar la incorporación de asignaturas de la Lic. en Audiovisión para impartirse como materias optativas del Plan de Estudios de la Lic. en Música.

“Gustavo Girado, quien dirigió la Especialización de Especialización en Estudios en China Contemporánea fue designado Consejero de Embajada Argentina en Beijing”.

La Maestría en Políticas Públicas y Gobierno realizó dos jornadas de intercambios académicos sobre políticas públicas y gobierno.

La Especialización en Economía Social y Entidades sin Fines de Lucro y la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica contribuyeron a la formación de estudiantes avanzados a través de su participación en el Proyecto Banco de Máquinas y Herramientas para la Emergencia Social (Ministerio de Desarrollo Social de la Nación).

La Especialización y Maestría en Metodología de la Investigación Científica y la Comisión de Ética de la Investigación de la UNLa colaboraron en la organización de las VI Jornadas Interuniversitarias de Comités y Comisiones de Ética en Investigación, Problemáticas y Desafío Actuales, llevadas a cabo en la Universidad Nacional de Tucumán en noviembre de 2022.

La UNLa estuvo presente en Marruecos para intercambiar visiones y planificar acciones conjuntas en Derechos Humanos, a través del director de su Lic. en Justicia y Derechos Humanos.

El Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología “Abremate” participó en diferentes eventos científico-culturales. En la modalidad virtual intervino en la Tercera edición del Día Internacional de la Cultura Científica (SOMEDICYT), México. En forma presencial concurreó al Encuentro Provincial de Cultura, Arte y Tecnologías (gobierno de la provincia de Buenos Aires); “Expo-océano”, (Centro Cultural de la Ciencia (C3), en la ciudad de Buenos Aires); la 2ª Jornada de Música y Ecología (Universidad Nacional del Litoral); 20ª Semana Nacional de la Ciencia y la Tecnología (Ministerio de Ciencia y Tecnología de la Nación); Festival Internacional de Artes Electrónicas (Austria) junto a integrantes de la Comisión de Investigaciones Científicas de la provincia de Buenos Aires.

El Instituto de Justicia y Derechos Humanos continuó con la implementación de propuestas presentadas en el Foro Universitario del Futuro, Argentina Futura, Eje Derechos Humanos, con la participación en la Red Académica Especializada de Cooperación Técnica de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH). El mismo participará en el Comité Organizador Nacional (CON) del III Foro Mundial de Derechos Humanos 2023, a realizarse en marzo de 2023. Dicha participación com-

prende la asistencia a las reuniones del Comité Organizador Nacional: en las siguientes comisiones: en carácter de integrante en la Comisión “Políticas de memoria, verdad, justicia y garantía de no repetición”; en carácter de responsable, en las comisiones de “Acceso a la Justicia” y de “Educación y Derechos Humanos”.

El Instituto de Salud Colectiva gestionó la inclusión de tres universidades nacionales a la Red Sara (Red Nacional de Portales de Revistas Científicas), organizó dos “Café de Revistas” y el VI Simposio de Revistas Científicas, que contó con 950 personas inscriptas, provenientes de 15 países de América Latina.

La Secretaría de Investigación y Posgrado participó, en su calidad de institución de coordinación responsable, en la realización de reuniones periódicas del Consejo Regional de Planificación de la Educación Superior (CPRES) Metropolitano. Asimismo, concurreó a las reuniones plenarias de la RED, organizadas para su desarrollado en el CIN, y organizó jornadas de debate junto a otras universidades de la región metropolitana. Además, continuó desarrollando procesos de articulación con el Centro Nacional de Investigaciones Científicas de Cuba.

Desde la Lic. en Diseño y Comunicación Visual, se realizó la visita a la Universidad de Playa Ancha (Chile) para el dictado de un taller y conferencias sobre diseño. Además, se realizó la exposición de afiches del Taller en UNLa y en el Centro Cultural Matta de la Embajada de Chile en Buenos Aires. Con esa misma universidad se articularon actividades con la materia de Trabajos Integradores Finales. También se participó en el Encuentro de Investigación e Internacionalización (Semana de las Humanidades y Artes) y en la presentación del libro Chile, finis terrae. Desde la Licenciatura, además, se realizaron actividades de internacionalización en articulación con

la Pontificia Universidad Javeriana de Cali (Colombia): dictado de clases sincrónicas virtuales y desarrollo de ejercicios de diseño editorial en el marco de la materia Prácticas Pre profesionales.

Desde el Departamento de Humanidades y Artes en el marco del Programa de Internacionalización de la Educación Superior (PIESCI), se realizaron viajes de docentes investigadores a las Universidades de Playa Ancha (Chile) y Universidad de Lille III Charles De Gaulle (Francia) donde se desarrollaron actividades académicas en conjunto. Por otro lado, las carreras de grado junto con el área de investigación del Departamento participaron de encuentros de la Secretaría de Políticas Universitarias en el marco de la iniciativa de apoyo al desarrollo de estrategias virtuales para la internacionalización integral.

La Lic en Gestión Ambiental Urbana del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico, junto con la Secretaría del Jefe de Gabinete formalizó la creación de la Comisión Asesora de Gestión Ambiental (CAGesAm) aprobada por Consejo Superior. La misma carrera elevó la propuesta de Adherir a Ley N° 27.592/20 “Ley Yolanda” siendo aprobada por Res. C. S. 76/22.

Desarrollo de convenios

El Departamento de Salud Comunitaria realizó la coordinación técnica y operativa de diferentes acciones:

- La mudanza del vacunatorio desde el predio de la UNLa de 29 de septiembre al edificio Libros del Sur, y la instalación de una unidad sanitaria móvil en la UNLa;
- La inclusión en el vacunatorio UNLa de las vacunas triple viral y poliomelitis (Campaña Nacional del Ministerio de Salud de la Nación);
- La difusión de la campaña de vacunación en escuelas y organizaciones sociales de la zona;

• La instalación de puesto de vacunación en Expocarreras. El Observatorio Malvinas Argentinas impulsó un convenio tripartito con la Municipalidad de Almirante Brown y el Centro de Ex Soldados Combatientes en Malvinas "Puerto Argentino" (ubicado en Almirante Brown) para la coordinación del Proyecto "Voces de Malvinas: archivo oral de la memoria de los Ex Combatientes de Malvinas"; la formación de guías del Museo Malvinas, Memoria y Soberanía, así como la formación de docentes.

La Lic. en Relaciones Internacionales continúa la ejecución de líneas de trabajo académico con la Unión Europea, en cuyo marco una delegación de estudiantes de la Licenciatura asistió en octubre de 2022 a la conferencia "América Latina y la Unión Europea ante los nuevos desafíos geopolíticos", dictada por Josep Borrell, Alto Representante de la Unión Europea para Asuntos Exteriores.

El Ciclo de Lic. en Educación Física y Deportes promovió la firma de un Convenio Específico de articulación académica con el Club Atlético Lanús.

La Lic. en Ciencia y Tecnología de los Alimentos promovió la firma de 3 convenios específicos con la empresa CALSA para que estudiantes de la carrera realicen prácticas educativas, prácticas preprofesionales y prácticas finales integradas. También promovió la firma de un convenio marco con la Municipalidad de Zapala de la Provincia de Neuquén.

La Especialización en Economía Social y Gestión de Entidades sin Fines de Lucro puso en marcha un convenio sobre Capacitaciones para el fortalecimiento integral de Cooperativas - Programa Proyecto Integr.ar Cooperativas.

La Escuela de Artes y Oficios Felipe Vallese desarrolló cursos de oficios vinculados a los convenios específicos

celebrados con sindicatos, cámaras empresariales, organizaciones de la sociedad civil y Ministerio de Trabajo Empleo y Seguridad Social, entre otras instituciones.

La Secretaría de Investigación y Posgrado puso en marcha convenios marco y convenios específicos para la generación de servicios y asistencia técnica: Programa Empleo Independiente (PEI) y Capacitaciones (Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social); Banco de Maquinarias y Herramientas (Ministerio de Desarrollo Social); Autoridad de Cuenca Matanza Riachuelo (ACUMAR); Vinculación Tecnológica 2022 (Secretaría de Políticas Universitarias).

La Lic. en Diseño y Comunicación Visual promovió la suscripción de un convenio con el Centro Cultural Matta (Embajada de Chile en Argentina), en cuyo marco se realizó la Muestra "URGE, Diseño para la emergencia ambiental", con exposiciones de trabajos de diseñadores, y artistas visuales de Chile y Argentina, así como de estudiantes de la Universidad de Playa Ancha (Chile) y de la carrera de la UNLa.

La participación en el Primer Encuentro de Epistemologías del Conurbano "Producción y circulación de conocimiento en las Universidades Públicas del Conurbano", realizado en la Universidad Nacional de Almirante Brown, convocó a docentes investigadores de la Especialización y Maestría en Metodología de la Investigación Científica.

La Maestría en Políticas Públicas y Gobierno continúa con la estrategia de suscripción de convenios específicos según demanda de municipios, instituciones públicas estatales y no estatales.

La Lic. en Seguridad Ciudadana promovió la suscripción de un convenio con el Patronato de liberados de la pro-

vincia de Buenos Aires para realizar una investigación en forma conjunta. Promovió, asimismo, la firma de un convenio con la Asociación Civil Grupo Buenos Ayres para el desarrollo de actividades de prevención de las violencias por razones de género.

La Lic. en Turismo continúa con el desarrollo de pasantías implementadas a través del convenio marco de Pasantías con la Agencia de Viajes Morisan, a la par de consolidar la participación de cuatro estudiantes en Villa Sofía.

Auditorías de la gestión

Desde la Unidad de Auditoría Interna se llevaron adelante las actividades realizadas en el marco del Planeamiento 2022 presentado a la Sindicatura General de la Nación. Se supervisó el cierre del Ejercicio 2021. Se realizó el control interno de los sistemas de información presupuestaria/contable de la Universidad, incluyendo la metodología seguida para elaborar la información incluida en la documentación requerida por la Secretaría de Hacienda y la Contaduría General de la Nación. Se evaluó el proceso de selección, aprobación y ejecución de los proyectos de investigación como asimismo de los convenios de cooperación. Se realizó una auditoría integral de las compras y contrataciones y de la generación, percepción y registro de los recursos propios obtenidos por la Universidad. Se está analizando el cumplimiento de la normativa e instructivos emitidos por la Sindicatura General de la Nación, realizando diferentes tareas que a lo largo del ejercicio representan aproximadamente 45 productos. Se está evaluando la eficiencia y eficacia de la gestión de diplomas emitidos por la Universidad y los procedimientos administrativos y de seguridad laboral y ambiental en los Laboratorios. Se está evaluando la responsabilidad ambiental y ha sido presentado a la Sindicatura general de la Nación con fecha 31-10-2022 la planificación anual de Auditoría 2023.





Eje II. GESTIÓN ACADÉMICA

Resguardo de la calidad y la pertinencia de la oferta académica con inclusión social.

Políticas de ingreso e inclusión social

La Dirección de Gestión y Evaluación Académica difundió la oferta académica de pregrado y grado de la UNLa, sus modalidades e información sobre ingreso en el marco de Exposiciones y ferias educativas de la región.

La Lic. en Economía Empresarial contactó a 101 estudiantes, de los cuales 17 lograron presentar y defender exitosamente su Trabajo Final, mientras que 19 continuaron el proceso de elaboración junto a sus respectivos tutoras y tutores. Asimismo, la Licenciatura recibió entre 15 a 25 consultas semanales, lo que resultó en aproximadamente 100 consultas mensuales y unas 800 consultas anuales; las mismas son realizadas por los estudiantes de la carrera (principalmente de primer año, pero también de estudiantes avanzados) y por interesados o aspirantes a inscribirse.

La Lic. en Tecnologías Ferroviarias incrementó el porcentaje de estudiantes que aprobaron la cursada. A través de la realización de las tutorías se ha logrado elevar el porcentaje de estudiantes que cursan y aprueban las materias matemáticas y física.

Revisión curricular, prácticas pedagógicas, planes de estudio y calidad académica

La Secretaría Académica avanzó en el desarrollo de propuestas académicas para la implementación de nuevas modalidades de enseñanza y aprendizaje en el marco de un sistema integral para carreras de pregrado y grado; esta propuesta fue implementada por los departamentos y la Secretaría Académica, con adecuaciones de cursadas y exámenes, implementación de nuevas estrategias, herramientas y dispositivos (recursos de publicaciones digitales, videos, simulaciones, almacenamiento de clases en YouTube institucional, etc.). Se elevó una propuesta que fue aprobada por el Ministerio de Educación de la Nación para la implementación de capacitación docente; el diseño de propuestas fue desarrollado con la Asociación de Docentes de la Universidad Nacional de Lanús (ADUNLa), Departamentos Académicos y Secretarías. Por su parte la Dirección de Pedagogía Universitaria realizó un relevamiento de las necesidades de los departamentos en los espacios de materias introductorias de las carreras y elaboró una propuesta para Taller de Vida. Esta Dirección realizó una propuesta de actividades destinadas a las y los as-

pirantes a la universidad, como el Ciclo de Encuentros para las y los aspirantes a la universidad denominado "¿Qué es estudiar en la universidad?".

La Esp. en Pensamiento Nacional y Latinoamericano realizó en el mes de agosto pasado la apertura de la quinta cohorte del posgrado.

El Observatorio Malvinas trabajó en el diseño de la Diplomatura "Islas Malvinas y sus espacios correspondientes: una Política de Estado", que fue aprobada por la Seccional Capital de la Unión Personal Civil de la Nación (UPCN), a coordinar con la Administración Pública Nacional a través del Fondo Permanente de Capacitación (FOPECAP).

La Lic. en Justicia y Derechos Humanos incorporó a la oferta académica dos nuevos seminarios optativos.

El Centro de Estudios de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte dictó el seminario optativo abierto a la comunidad "Unidad latinoamericana y descolonización" para las carreras del Departamento de Planificación y Políticas Públicas con una duración de 64 hs. y contó con 78 personas inscriptas.

La Lic. en Justicia y Derechos Humanos incorporó cinco estudiantes como auxiliares docentes y tres tutoras pares.

La Lic. en Economía Empresarial continuó con las prácticas estructuradas en primer y segundo año, al respecto, 147 alumnos y alumnas visitaron empresas sobre un total de 40 empresas visitadas.

La Lic. en Tecnologías Ferroviarias ha culminado la cursada de la Diplomatura en Sistema Ferroviario.

Se modificó el Plan de Estudios del Doctorado en Filosofía por Res. C.S. 51/2022 y el Reglamento Específico por

Res. C.S. 58/2022, y se aprobó el Reglamento de Tesis de la Carrera por Res. C.S. 59/2022.

La Unidad Director de Departamento realizó la carga para la acreditación y correspondiente presentación ante la CONEAU de la Especialización y la Maestría en Metodología de la Investigación Científica, pertenecientes al Departamento de Humanidades y Artes.

La Lic. en Trabajo Social incorporó dos campos de intervención innovadores. Se incorporaron nuevos espacios de desarrollo profesional, uno de ellos referido a la inserción del trabajo social en los pensionados de clubes de fútbol.

Afianzamiento de los trayectos curriculares

La Esp. en Educación con Orientación en Investigación Educativa finalizó el proceso de autoevaluación de la Carrera y se presentó la solicitud de acreditación ante la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU).

La Esp. en Investigación Educativa y la Lic. en Educación, junto con la Dirección de Educación Permanente y la Dirección de Campus virtual han contribuido a consolidar el espacio del campo problemático en educación en el Departamento de Planificación y Políticas Públicas, así como la relación con el sistema educativo local. La Esp. en Investigación Educativa, en particular ha trabajado en la elaboración de informes sobre la situación educativa en pandemia y los desafíos y problemas de la universidad en ese contexto.

La Esp. en Estudios en China Contemporánea consolidó su oferta de posgrado orientada al estudio de las relaciones sino-argentinas.

La Tecnicatura Superior en Gestión y Administración Universitaria dio continuidad al segundo año del Ciclo de Lic. en Gestión y Administración Universitaria.

La Lic. en Gestión Ambiental Urbana continuó con las acciones iniciadas para la consolidación del plan de estudios en el marco del artículo 43 de la Ley de Educación Superior 24521.

El Departamento del Departamento de Salud Comunitaria trabajó en el desarrollo e implementación de la Diplomatura Universitaria en Gestión de la Prevención y Promoción de la Salud en el Trabajo en Convenio con el Sindicato Federación Gráfica Bonaerense, la Central de Trabajadores de Argentina (CTA) de la provincia de Buenos Aires y ADUNLa. Inició la cursada en octubre 2022 con 170 inscriptas e inscriptos. Asimismo, la Diplomatura en Salud Mental Comunitaria dio inicio con la presencia de la Ministra de Salud de la Nación, Carla Vizzotti. También se aprobó la creación de la Diplomatura Universitaria en Gerontología y Cuidados.

Desde el Departamento antedicho, se equipó el espacio para simulación para prácticas de la Carrera de Enfermería: se asignaron dos aulas en el Edificio Carrica para simulación y se adquirió una cama hospitalaria y TV; se encuentra en gestión la compra de equipamiento de simulación clínica.

La Maestría en Salud Mental Comunitaria fue presentada formalmente en el mes de mayo ante la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU) para una nueva evaluación y acreditación. Al momento de la elaboración de este informe, la carrera se encuentra a la espera de la devolución.

Desde el Ciclo de Licenciatura en Educación Física y Deportes se realizaron trabajos de campo en las asignatu-

ras AFA I y II y de evaluación de niveles de actividad física en diversas instituciones deportivas, sociales, y educativas de la zona circundante a la Universidad.

En agosto de 2022 finalizó el dictado de la 7ª cohorte de la Esp. en Epidemiología con el 80% de los estudiantes en condición de presentar el Trabajo Final Integrador.

Desarrollo de prácticas preprofesionales

La Lic. en Diseño Industrial junto a la Lic. en Diseño y Comunicación Visual, a través de la asignatura prácticas pre profesionales, trabajaron en dos temáticas que fueron abordadas por las y los estudiantes de ambas carreras, de acuerdo a las pertinencias disciplinares: Proyecto Sensor de CO2: Planificación, diseño integral y producción propia de sensores de dióxido de carbono y el Proyecto Uniformes Jardín Maternal: Planificación, diseño de indumentaria, identidad visual y producción propia de uniformes.

El Traductorado Público en Idioma Inglés continuó con el trabajo interdepartamental y se amplió la temática de las prácticas pre profesionales de trabajos sobre el tema de reciclaje de basura.

La Lic. en Enfermería continuó durante 2022 con la realización de las prácticas de 1600 estudiantes en hospitales de la provincia de Buenos Aires y de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

La Esp. en Salud Mental Comunitaria articuló con diferentes organizaciones (Hospitales Alejandro Korn, Lic. Laura Bonaparte, Evita, Rossi; Municipios de Tandil y de Pinamar; provincia de La Pampa y Región Sanitaria XI del Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires, entre otras), con la finalidad de implementar las prácticas profesionales de las y los estudiantes de la Cohorte 2021. En cada uno de estos espacios se designaron tutoras y tutores de prácticas.

Fortalecimiento del egreso y seguimiento de graduados y graduadas

La Dirección de Pedagogía Universitaria produjo un informe sobre la inserción de las prácticas pre profesionales y los trabajos finales en espacios curriculares y se realizó un relevamiento de la articulación entre ambos. Se graduó la primera Licenciada en Justicia y Derechos Humanos del país en la UNLa.

El Ciclo de Licenciatura en Tecnologías Digitales para la Educación continuó con las estrategias para la graduación de estudiantes que adecuaban la entrega del Trabajo Final Integrador (TFI). Durante 2022 aumentó el número de graduadas y graduados, dado que la posibilidad de rendir exámenes mediados por tecnología favoreció el incremento cuantitativo y cualitativo de las evaluaciones realizadas por las y los estudiantes.

La Esp. en Educación con Orientación en Investigación Educativa realizó una encuesta a las graduadas y los graduados, con el objetivo de comprender el impacto de la carrera en el desarrollo profesional y académico de las y los estudiantes. Los resultados fueron utilizados como insumo para la autoevaluación presentada a la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU).

En el ámbito del Departamento de Humanidades y Artes se defendió una tesis y se encuentran en gestión el pedido de Defensa de otras tres tesis de la Esp. y de la Maestría en Metodología de la Investigación Científica. Además, se realizó una reunión vía zoom con tesistas investigadores en el Proyecto OV 33. La ética de la investigación en posgrado y se brindaron aportes a la definición de políticas públicas sobre Educación Superior en Argentina. Se realizó el registro en el video Estudiantes Investigan ShyA.

El Ciclo de Licenciatura en Educación Física incorporó el recurso que brinda la plataforma zoom para la atención regular personalizada a cerca de 30 estudiantes con el equipo de docentes que realizan las tutorías.

A lo largo de 2022 participaron 52 estudiantes vocacionales en los distintos seminarios ofertados por el Doctorado en Salud Colectiva.

Afianzamiento del Campus Virtual

La Dirección de Campus Virtual capacitó a 993 docentes, 369 estudiantes y 29 nodocentes sobre herramientas de la plataforma Moodle, web y recursos digitales. Además, se actualizaron los procesos administrativos a través del Gestor de Campus en el Campus Virtual. También se elaboró e implementó un instructivo para colaborar con el proceso de filmación y posterior subida de clases grabadas al canal de YouTube de cada carrera. Se capacitaron a los 8 asistentes tecnológicos.

El Departamento de Planificación y Políticas Públicas apoyó la virtualización de diferentes carreras, la Tecnicatura Universitaria en Gestión de Gobierno Local y el Ciclo de Lic. en Seguridad Ciudadana.

Fortalecimiento de la Biblioteca y de los servicios de Información documental

La Dirección de Biblioteca y Servicios de Información Documental continuó su trabajo en la optimización de la descripción bibliográfica del material bibliográfico de la Colección Dr. Antonio Cafiero, reclasificación e indización específica, se mejoró la calidad del 30 % de los estándares bibliográficos de la Colección de acuerdo a los estándares internacionales para bibliotecas universitarias y se reclasificó y reindizó el 6 % de la misma. Además,

la misma dirección llevó a cabo 18 sesiones virtuales y 10 sesiones presenciales de capacitación realizadas en alfabetización informacional, con 56 visitas guiadas presenciales, 2 virtuales y 63 acciones de promoción.

El Centro de Documentación Pensar en Salud (CeDoPS), en el marco del proyecto Historia oral del desarrollo del sistema de salud de Neuquén-Parte 1, realizó 31 entrevistas a protagonistas del sistema de salud neuquino y se elaboraron 67 biografías. Se logró la consolidación de un repositorio audiovisual de 63 videos con 67 testimonios y 300 fotografías de acceso libre en la web.

El Observatorio Malvinas ha trabajado en el desarrollo del diseño e implementación de un portal-repositorio digital multimedia del Observatorio que reuniese la totalidad de su producción académica, artística, digital y audiovisual desde su creación. En el marco del proyecto Voces de Malvinas se ha diseñado el portal multimedial de cartografía digital en 3D, con imágenes y testimonios de Combates de 1982. Asimismo, se trabajó en la actualización del código y lenguaje de programación de la página web prosiguiendo la tarea de modificación del mapa base digital del Muro de la Memoria Malvinera de Google (donde figura Falkland) por base de cartografía digital del Instituto Geográfico Nacional (IGN). Se continuó en la actualización de cartografía digital e imágenes satelitales del portal, en articulación con el Laboratorio Universitario de Información Geográfica (LUIG) de la UNLa. Por último, se trabajó en la actualización, revisión y ampliación para su reedición del Manual Malvinas en la Historia, una perspectiva suramericana 1492-2011.

La Esp. en Educación con Orientación en Investigación Educativa organizó el segundo ciclo de talleres sobre alfabetización informacional, dando el marco conceptual necesario para comprender las estrategias más efectivas de las búsquedas bibliográficas y acceso al conoci-

miento mediante catálogos y bibliotecas en línea, repositorios, libros electrónicos y portales de revistas, tanto de la UNLa como externos, a fin de profundizar la discusión conceptual y presentar nuevas estrategias de búsqueda avanzada y acceso a diferentes bases de datos.

Fortalecimiento del personal docente

La Secretaría Académica, realizó la publicación diaria de videos de docentes de la Universidad del Espacio “La UNLa te lee” en redes sociales de la Secretaría. Se generaron contenidos diarios para redes de Académica (estudiantes regulares y docentes), y se ingresó información importante, actividades académicas de departamentos y fechas conmemorativas.

Veinte docentes de la Lic. en Trabajo Social participaron en eventos nacionales (en los niveles local, provincial y nacional) e internacionales. Durante el año 2022, se realizaron eventos que contaron con la participación de las y los docentes en carácter de expositores.

El Instituto de Justicia y Derechos Humanos Eduardo Luis Duhalde realizó el programa académico para el desarrollo del curso de capacitación docente en Derechos Humanos a realizarse en 2023.

En el área de ética se incorporaron tres docentes instructores y un docente adjunto.

Gestión de la información y los procesos académicos

La Dirección de Gestión y Evaluación Académica mejoró la gestión de diplomas en lo concerniente a tiempos de gestión, modalidades de entrega, desarrollo de coloquios y comunicaciones con egresados y egresadas.



Eje III. INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

Afianzamiento de la investigación científica y vinculación tecnológica en función de los requerimientos y demandas de la comunidad para su desarrollo en términos económicos, políticos y sociales.

Fortalecimiento de la I+D+i

La Secretaría de Investigación y Posgrado está realizando la coordinación e implementación de las líneas de trabajo establecidas en el Plan de Mejoras (en virtud del Proceso de Evaluación de la Función I+D acordado con el Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación de la Nación). Dichas líneas están orientadas a fortalecer políticas y estrategias de investigación, nuevos marcos de gestión de la actividad I+D, el sistema de gestión de la información de I+D, el plantel de personal del área, la comunicación interna y externa y la infraestructura de I+D. Además, la misma Secretaría lanzó la Revista Investigación en Movimiento, como un ámbito de democratización de las investigaciones, que cuenta con un comité organizativo integrado por 17 docentes; directoras y directores de carreras; graduadas y graduados; becarias y becarios; tres nodocentes.

El Instituto de Salud Colectiva desarrolló el trabajo de campo del proyecto "Violencias, armas de fuego y homicidios: actores, prácticas socioculturales y territorios", aprobado y financiado por el Ministerio de Seguridad de la Nación en el marco de una convocatoria abierta. Tiene una duración anual y cuenta con la participación

de seis docentes investigadores del Instituto. Asimismo, completó el trabajo de campo correspondiente al proyecto "Sufrimiento social en la policía: un estudio sobre los padecimientos producidos en el trabajo". Además, el mismo Instituto logró la colaboración de dos pasantes de prácticas pre-profesionales de la Facultad de Filosofía y Letras (UBA), a incorporarse al trabajo en la Revista Salud Colectiva. Además, continuó la asistencia editorial en inglés de estudiantes avanzados de la carrera de Traductorado Público en Idioma Inglés de la UNLa, en el marco del proyecto de cooperación "Red de trabajo colaborativo para la edición electrónica de las revistas científicas de la UNLa". También organizó la diagramación y publicación de cuarenta y cinco trabajos en idioma inglés, cuya elaboración data de varios años, en el marco del convenio con el Traductorado Público en Idioma Inglés de la UNLa y con el Health Disparities Research Laboratory de la University of Denver. Por último, el mismo Instituto ejecutó los componentes académicos, administrativos y de gestión del Proyecto SALURBAL (Wellcome Trust), correspondientes a su último año de ejecución.

Se mantuvieron conversaciones con las directoras y los directores de todos los proyectos radicados en el Institu-

to de Problemas Nacionales. Además, se realizaron las evaluaciones correspondientes a los informes de avance de la Convocatoria Amílcar Herrera 2019 y Oscar Varsavsky 2019.

Desde el Instituto de Producción, Economía y Trabajo se participó en seminarios y congresos en materia de desarrollo productivo e innovación tecnológica, como así también en actividades sobre cambios en las competencias laborales.

El Departamento del Departamento de Planificación y Políticas Públicas creó cuatro Centros: el Centro Dr. Carlos Matus de Estudios en Planificación Estratégica y Gestión Pública; el Centro de Estudios de Investigación sobre Estado y Políticas Públicas; el Centro de Estudios de Investigación Sino-Latinoamericano y el Centro de Estudios e Investigaciones Internacionales.

El Departamento de Salud Comunitaria creó el Centro de Salud, Subjetividad y Trabajo.

En el Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico se iniciaron actividades de investigación y servicios de los tres Centros de Investigación creados en 2021 (Centro de Estudios Urbano Ambientales (CEURBAM) el Centro de Tecnologías de la Información y la Comunicación (CTIC) y el Centro de Investigaciones de Ciencia y Tecnología de los Alimentos). Además, se desarrolló la primera Jornada de Investigación del departamento, donde se realizaron intercambios entre docentes investigadores y a partir de la cual se editará un libro de resúmenes de los proyectos de presentados.

La Esp. en Economía Social y Gestión de Entidades sin Fines de Lucro inició la primera etapa del proyecto de investigación "Comunicación y economía popular" (Con-

vocatoria Amílcar Herrera 2021), realizando la elaboración del marco teórico, una muestra de publicaciones y el diseño de herramientas para producir de información.

La Lic. en Gestión Ambiental Urbana está consolidando el funcionamiento y la conformación del equipo del Centro de Estudios Urbano Ambientales, donde se realizó la Jornada "Movilidad Sustentable" y se proyecta la realización de otro encuentro, en el marco de la Ley de Acceso Justo al Hábitat.

La Esp. en Gerontología incorporó a dos estudiantes a proyectos de investigación en curso, que cuentan con financiamiento de la UNLa, y recibió a una estudiante de intercambio de la Maestría en Gerontología de la Universidad de Guadalajara (México).

La Lic. en Gestión Ambiental Urbana está consolidando el funcionamiento y la conformación del equipo del Centro de Estudios Urbano Ambientales, donde se realizó la Jornada "Movilidad Sustentable" y se proyecta la organización de otro encuentro antes de finalizar 2022, en el marco de la Ley de Acceso Justo al Hábitat.

La Lic. en Diseño y Comunicación Visual desarrolló los siguientes proyectos en el marco del programa de experimentación proyectual y productiva PEP del LAD: Diseño de medidor de CO2 para UNLa y Diseño de guardapolvos para el Jardín Maternal Azucena Villaflor de la UNLa. Asimismo, llevó a cabo un proyecto PAD-Proyecto Asociativo de Diseño para el diseño de calzado infantil para la cooperativa Posta de San Martín, con financiamiento del Ministerio de Ciencia y Tecnología.

La Lic. en Diseño Industrial avanzó en la consolidación de actividades de investigación en el Laboratorio de Diseño mediante la radicación de diversos proyectos.

Durante 2022 continuó el desarrollo del proyecto interinstitucional de investigación participativa que realizan las Universidades Nacionales de La Plata, San Martín y de Lanús (a través de la Lic. en Seguridad Ciudadana) con el Patronato de Liberados de la provincia de Buenos Aires.

El Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología "Abremate" realizó la divulgación de actividades científicas y tecnológicas de la UNLa a través de una publicación en la Revista de Museología (Madrid, España).

Desde el Centro de Salud Mental Comunitaria se continuó con las actividades del proyecto "Covid-19, salud y protección social: Aportes desde las prácticas de cuidado territoriales para el fortalecimiento de políticas integrales de salud mental comunitaria en los nuevos escenarios post pandemia", en el marco de la convocatoria PISAC (Programa de Investigación sobre la Sociedad Argentina Contemporánea) COVID-19 del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

El Centro de Estudios en Producción Sonora y Audiovisual -CEPSA realizó la presentación de productos obtenidos a través de proyectos de investigación y la participación en reuniones científicas y académicas, entre los que se puede mencionar la elaboración los podcasts "Detrás de la Navidad" y "Detrás de la banda" (Proyecto Podcast CEPSA).

El Observatorio Malvinas, a través del Proyecto "Voces de Malvinas: archivo oral de las memorias de las y los combatientes y familiares de caídos" continuó trabajando en la sistematización de las entrevistas realizadas, el análisis de la información producida el diseño e implementación repositorio digital. Además, en articulación con el Departamento de Salud Comunitaria, continuó las actividades del proyecto de investigación "¿Suicidios de Veteranos durante en la posguerra?". Por último, avanzó en el desa-

rollo del proyecto ¿El pensamiento estratégico británico para el Atlántico Sur?, en cuyo marco realizó el análisis de informes, documentos y discursos de los grupos dominantes británicos sobre el espacio geopolítico en disputa.

En el Laboratorio de Diseño se radicaron cinco proyectos de investigación y se generaron tres proyectos propios: Proyecto Lumbral (en colaboración con un equipo de investigación de la Universidad Nacional de Quilmes); Proyecto Sensor de CO2; Proyecto Uniformes Jardín.

El proyecto de Investigación Amílcar Herrera: SIMULADOR FERROVIARIO realizado en conjunto entre la Lic. en Sistemas y la Lic en Tecnologías Ferroviarias, fue premiado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, Programa INNOVAR, categoría Innovación en las Universidades.

Seguimiento y evaluación de proyectos de investigación

La Dirección de Investigación realizó el seguimiento y la evaluación de los proyectos presentados en las convocatorias Oscar Varsavsky y Amílcar Herrera 2019, y el ingreso a carrera de CONICET y otros organismos de Ciencia y tecnología.

El Instituto de Justicia y Derechos Humanos organizó una actividad sobre elaboración de tesis en Derechos Humanos de la Maestría en Derechos Humanos, en coordinación con el Doctorado en Derechos Humanos.

Promoción de Incentivos y becas de investigación

La dirección de Investigación realizó el seguimiento y evaluación de las Becas Co-financiadas UNLa- CONICET, en sus 4 convocatorias en curso (2017, 2018, 2019 y 2020).

El Instituto de Justicia y Derechos Humanos realizó una serie de encuentros de trabajo con becarias y becarios de los distintos proyectos de investigación y sus respectivas directoras y directores.

Se radicó en el Instituto de Problemas Nacionales un nuevo investigador de Carrera de CONICET.

Implementación de procesos de transferencia y vinculación

En el marco del Programa de Competitividad de Economías Regionales (PROCER), dependiente del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación, se implementó el Proyecto "Centro Pyme UNLa", que será gestionado por la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica de la Universidad.

La Dirección de Vinculación Tecnológica desarrolló el contenido e impartió el dictado de los cursos "Gestión Empresarial Autogestionada", "Gestión empresarial vinculante" y "Herramientas para emprender", en el marco del convenio de asistencia técnica UNLa-Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social-UNLa. La misma Dirección, en el marco del Programa Nacional Banco de Maquinarias, Herramientas y Materiales para la Emergencia Social (convenio con el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación), brindó asistencia técnica y capacitación a más de 200 emprendedoras y emprendedores de Avellaneda, Esteban Echeverría y Lomas de Zamora. También presentó un proyecto a la convocatoria SPU "Fortalecimiento de las áreas de gestión de vinculación tecnológica de las universidades nacionales y provinciales", a fin de fortalecer el desempeño y funcionamiento del área. Se continuó impulsando la firma de convenios de cooperación y asistencia técnica entre la Autoridad de la Cuenca Matanza-Riachuelo (ACUMAR) y la UNLa. La

Dirección colaboró con PYMES de la región en la formulación de proyectos para la obtención de financiamiento y brindó asistencia técnica, en el marco del Programa de Competitividad de Economías Regionales "Proyecto Procer" (acuerdo UNLa-Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa, Ministerio de Economía de la Nación). En articulación con la Secretaría de Investigación y Posgrado, en virtud de la implementación del Plan de Mejoras de la Función I+D, llevó a cabo reuniones para el desarrollo de indicadores de la UNLa de producción científica y tecnológica y dio inicio al relevamiento de las competencias tecnológicas de la Universidad.

Comenzó a funcionar en la Escuela de Oficios Felipe Vallese un anexo del Centro de Formación Laboral del Sindicato de Mecánicos y Afines del Transporte Automotor. Se puso en funcionamiento el Observatorio de la Economía Popular de la UNLa, una iniciativa llevada a cabo por la Especialización en Economía Social y Entidades sin Fines de Lucro y por la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica.

La Universidad trabaja en la cuarta etapa del proyecto "Pichuco" de fabricación de bandoneones con madera reciclada de los muebles de los viejos talleres ferroviarios de Remedios de Escalada. Ya se finalizó el primer ejemplar y se avanza en el armado de otros 29, que serán utilizados en la realización de talleres en escuelas y bibliotecas del sur del conurbano bonaerense.

La Lic. en Ciencia Política y Gobierno llevó a cabo 8 cursos específicos de formación para agentes públicos que se desempeñan en los distintos niveles del Estado en el marco del convenio entre el Instituto Nacional de la Administración Pública y la UNLa.

Desde el Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico se están desarrollando tareas para finalizar la instalación del Laboratorio Universitario de Investigación Geográfica (LUIG)- Lic. en Gestión Ambiental Urbana en el Edificio Arturo Jauretche. El mismo Departamento obtuvo la aprobación por parte del Consejo Superior del Reglamento de Servicios Arancelados (SARS), a fin de regular la prestación de servicios regulares a organizaciones del entramado productivo. Además, puso en marcha los laboratorios de desarrollo de software y georeferencial. Por último, desde el mismo Departamento se están coordinando tareas para la instalación del Laboratorio de Software de la Lic. en Sistemas en el edificio Arturo Jauretche.

La Lic. en Ciencia y Tecnología de los Alimentos dictó el tercer Curso de Formación Profesional en Oficio Panadero Artesanal.

La Lic. en Tecnologías Ferroviarias y la Lic. en Ciencia y Tecnología de los Alimentos brindaron capacitación a estudiantes secundarios de 30 escuelas técnicas de la provincia de Buenos Aires en el marco de prácticas profesionales aprobadas por el Copret.

El laboratorio de Software está elaborando diversos productos de software, entre ellos: Gestión hotelera, Digitalización de Arbolado Urbano, Geolocalización de viviendas, Gestión de Proyectos de Ferrocarriles, etc. Asimismo, junto Laboratorio Universitario de Investigación Geográfica (LUIG) están llevando a cabo la puesta en valor de 14 estaciones meteorológicas de la cuenca Riachuelo-Matanza, junto a ACUMAR, para la sistematización, integración y gestión de datos. Y la geolocalización de viviendas para determinar el mejoramiento de condiciones urbano y socio-ambientales.



El laboratorio de Software, y el Centro Manuel Ugarte, está desarrollando una plataforma de gestión de documentos para el Atlas Histórico de América Latina.

El Centro de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte realizó la producción de 56 episodios en formato Podcast sobre historia, geopolítica y pensamiento latinoamericano, en el marco del Programa de Cooperación Educar para la Patria Grande. El Laboratorio de Software está elaborando diversos productos de software: Gestión Hotelera; Digitalización Arbolado Urbano; Geolocalización de Viviendas; Gestión de Proyectos Ferrocarriles; Actividades específicas con la Cooperativa de Consumo CONSOL y la Federación de Cooperativas Autogestionadas (FEDECABA).

La Lic. en Diseño Industrial logró la aprobación y financiamiento del proyecto “Gestión estratégica de diseño y producción de pre serie de calzado infantil, bajo parámetros biomecánicos para la cooperativa de trabajo Posta de San Martín LTDA”, presentado en la convocatoria de Proyectos Asociativos de Diseño.

Por su parte, la Lic. en Enfermería adaptó tres espacios del Laboratorio de Enfermería para el desarrollo de un centro de Biosimulación.

La Lic. en Turismo diseñó los cursos: Modular de Auxiliar de Agentes de Viajes (Nivel 1 y Nivel 2); Modular de Cocina, Salón, Recepción, Seguridad y Herramientas de marketing en internet y redes sociales para emprendedores turísticos. Los cursos fueron presentados al Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico y la Escuela de Artes y Oficios Felipe Vallese para su puesta en marcha.

El Observatorio Malvinas realizó la presentación ante la Dirección General de Cultura y Educación de la provincia de Buenos Aires para la obtención de puntaje para el dictado de los Cursos de Capacitación a docentes de nivel medio de Ciencias Sociales (Historia, Geografía, Construcción de la Ciudadanía y Prácticas del Lenguaje), en la modalidad presencial, sobre La Causa de Malvinas. Y en 2022 desarrolló la tercera edición del curso de capacitación docente (modalidad virtual), con puntaje en la provincia de San Luis “La gráfica del pueblo. Memoria de la Causa Malvinas en el paisaje”. En colaboración con la Dirección de Patrimonio Histórico y Cultural de la UNLa, el Observatorio desarrolló el Curso de Formación de guías del Museo “Malvinas, Memoria y Soberanía” del Centro Ex Combatientes de Malvinas “Puerto Argentino” de Almirante Brown, en cumplimiento del convenio específico suscripto con el Municipio y el referido Centro.

Eje IV. COOPERACIÓN Y BIENESTAR UNIVERSITARIO

Expansión de la cooperación y de los servicios públicos a la comunidad profundizando la articulación con el entorno local, regional, nacional e internacional con autonomía y responsabilidad social.

Implementación de programas, proyectos, cursos y otras actividades de cooperación y servicio público

La Secretaría de Cooperación y Servicio Público realizó la Semana de la Cooperación, cuyo objetivo es dar visibilidad las actividades que se realizan en distintas áreas de la Universidad. En este marco, entregó el premio a la Cooperación 2022 al Centro de Recepción y Ubicación de Menores de Lomas de Zamora.

La Dirección de Cooperación, en el marco del Programa Creando Lazos, articuló con las diferentes carreras de la Universidad para promover que las y los estudiantes brinden apoyo educativo a jóvenes y adolescentes que se encuentran institucionalizadas e institucionalizados. Se trabajó con el mencionado Centro de Recepción y Ubicación de Menores, El Hogar Convivencial “También son Nuestros” y los CFI 501 de Monte Grande y Ezeiza.

Se realizaron reuniones para delinear actividades de cooperación que permitieron profundizar los lazos creados con universidades extranjeras a partir de la participación conjunta en los programas ERASMUS-DHIP

(Desarrollo de la Internalización de la Educación Superior), ERASMUS-PROFIC (Desarrollo Profesional de Competencias Interculturales) y ERASMUS-ACE (Aprendizaje Centrado en el Estudiante). Todas ellas son iniciativas internacionales cofinanciadas por la Unión Europea, en el marco de proyectos para el desarrollo de capacidades en la educación superior ERASMUS+.

La Secretaría de Bienestar y Compromiso Universitario, desde la Dirección de Deportes y Recreación, llevó adelante las actividades del Programa de Verano “Los derechos de la niñez no se toman vacaciones” adaptadas a las condiciones de cuidado en el marco del COVID-19. Estas se realizaron de manera presencial con grupos reducidos por institución y por burbuja. Cada jornada contó con la entrega del refuerzo de almuerzo, y el itinerario de clases de taekwondo, plástica, música, ajedrez, teatro, informática, iniciación en los oficios, finalizando el día con la merienda. Además, se realizó la tradicional “Barrileteada” y la celebración del Día de “Reyes Magos”.

La Esp. en Pensamiento Nacional y Latinoamericano, en cooperación con el Centro de Estudios de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte y el Departamento de Pla-

nificación y Políticas Públicas, organizó con motivo del 25 aniversario de la UNLa un encuentro con docentes investigadoras e investigadores de diversas instituciones educativas para reflexionar sobre la implementación curricular del pensamiento nacional y latinoamericano.

El Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología Abremate realizó 4 cursos con modalidad a distancia, a través del Campus Virtual UNLa, con un total de 285 inscriptos (docentes, personal museístico y guías de turismo) de las provincias de Buenos Aires y Entre Ríos.

En el Ciclo Vacaciones de Invierno en ABREMATE participaron 3.520 visitantes; se realizaron 5 talleres pedagógicos con un total de 100 participantes (niñas y niños entre 8 a 10 años); y se presentaron 6 espectáculos en convenio con el Municipio de Lanús. Además, se realizaron visitas guiadas por grupos a la Escuela Técnica de Artes y Oficios y a la Radio Megafón.

El Centro de Estudios de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte realizó actividades planificadas en el marco del programa “Educar para la Patria Grande”, que consiste en la elaboración de materiales didácticos para el abordaje de la historia latinoamericana en los niveles de educación inicial y primario. Además, se dictó el curso “América Latina: la integración de los pueblos ayer y hoy” destinado a docentes de educación media, con una participación de 210 profesoras y profesores.

Se realizó el proyecto de cooperación “La historia en movimiento. Competencias transmedia: la historia en movimiento. Pensar la enseñanza de la historia latinoamericana en nuevos contextos”, aprobado por la Secretaría de Políticas Universitarias en el marco de la Convocatoria “Universidad, Cultura y Territorio 2021”.

Desde el Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico, la Lic. en Ciencia y Tecnología de los Alimentos realizó capacitaciones en Buenas Prácticas de Manufactura y elaboración de productos panificados en Talleres Protegidos al Sur, entidad social que nuclea personas con diversos grados de discapacidad. El Departamento, además, presentó 9 proyectos en la 5ta Convocatoria de Proyectos de Cooperación.

La Lic. en Economía Empresarial, a partir de un requerimiento de la Empresa Supermercados La Economía, elaboró un Estudio de Impacto Socioeconómico y Ambiental del emprendimiento comercial a instalarse en el Municipio de San Antonio de Areco.

La Lic. en Ciencia y Tecnología de los Alimentos durante el año 2022 ejecutó las actividades del proyecto “Estudio Sectorial de la industria frigorífica vacuna de consumo interno: el caso de la zona de Abasto Sur bonaerense”. Proyecto aprobado y subsidiado por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.

La Lic. en Audiovisión, en el marco del Programa “La UNLa de los Jóvenes” realizó actividades de apoyo y capacitación en 7 instituciones del Municipio de Lanús.

Desde el Departamento de Humanidades y Artes, la Lic. en Música con Orientación en Orquesta, en el marco de sus performances itinerantes, realizó conciertos públicos de solistas ensambles, música de cámara y orquesta en la UNLa y en el área metropolitana de Buenos Aires. Asimismo, participó como invitada especial del Concierto Extraordinario la violinista Pilar Policano, organizado por la Asociación Amigos de la Universidad de Tel Aviv en Argentina.

Se realizó en el marco del Consejo Social Comunitario una obra de teatro y se promovió su participación en la semana de la Cooperación y en la Expocarrera. Por otra parte, con el objetivo de Ampliar, difundir y promover el acercamiento de organizaciones sociales al Consejo Social Comunitario de la UNLa, desde la Secretaría de Cooperación y Servicio Público, se realizaron visitas a distintas organizaciones sociales de la comunidad de Lanús.

Movilidad docente y estudiantil

La Dirección de Cooperación Internacional diseñó e implementó una base de datos interactiva disponible en página web de la universidad con información sobre convocatorias con y sin financiamiento extranjero para promover y garantizar la movilidad de docentes, investigadoras e investigadores, estudiantes y nodocentes. Para dar continuidad a la gestión del proyecto ERASMUS+ de Aprendizaje Centrado en el y la estudiante, se realizaron 3 encuentros presenciales. El primero de ellos en la UNLa. El segundo se realizó en la Universidad Libre de Colombia y el tercero en la Universidad Estadual del Estado de Sao Paulo en Brasil. Como resultado de estos encuentros se realizaron ponencias llevadas a cabo por docentes y estudiantes UNLa.

Articulación con las entidades educativas con influencia de la UNLa y realización de actividades en el marco de la Educación Permanente

Desde la Dirección de Educación Permanente, en el marco del ciclo “Descubriendo la UNLa”, se realizaron los recorridos autoguiados por los diferentes espacios de la Universidad, concluyendo con una charla informativa de las diferentes carreras y vida universitaria. Participaron de las actividades 50 escuelas, alcanzando un total de 2.419 estudiantes secundarios.

Se realizaron procesos grupales de Orientación Vocacional/Ocupacional a través de 15 talleres grupales presenciales, con 186 consultantes. En el marco de la articulación con las entidades educativas de la zona de influencia de la Universidad, se continuó desarrollando el Programa “La UNLa va a la Escuela”, en las cuales participaron 1.816 estudiantes de 3° y 6° año de la escuela secundaria.

En el marco del ciclo “Pensando tu Futuro”, se realizaron 2 charlas virtuales con 200 participantes inscriptos. Se desarrolló, asimismo, el Proyecto de Orientación Profesional en la Escuela de Oficios Felipe Vallese, en el cual se desarrollaron 3 cursos con 45 participantes.

En el marco de los talleres de orientación laboral, se realizaron 4 actividades con la participación de 46 consultantes. Asimismo, se capacitó a 20 pasantes de la carrera de trabajo Social en Orientación Vocacional, quienes a su vez llevaron adelante dos talleres de Orientación Vocacional en la pensión deportiva del Club Atlético Lanús, con la participación de 60 deportistas.

Se participó en tres Expo universidades, en las localidades Almirante Brown, Ezeiza y Lanús, con la asistencia de 300 personas en las charlas.

El Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología Abremate, en el marco del programa “Abremate Va a la Escuela”, desarrolló 4 muestras itinerantes y 5 talleres de Robótica en escuelas públicas de nivel primario, secundario y terciario, en las localidades de Claypole, Alejandro Korn y Lomas de Zamora. Participaron de la muestra 800 estudiantes y, en los talleres pedagógicos, 120 estudiantes.

Se desarrolló en el Laboratorio Universitario de Matemáticas y Cálculos Aplicados el curso Los puentes de la Ma-

temática: hacia una articulación entre Escuela y Universidad, del que participaron docentes de Escuelas Media de Lanús. Además, se dictaron 6 cursos articulación escuela-universidad: los desafíos de la matemática, un curso de Manejo de grandes volúmenes de datos, Introducción en el marco de las Prácticas Profesionalizantes habilitadas por el COPRET (Consejo Provincial de Educación y Trabajo). Por último, se dictó un curso de GeoGebra para docentes y estudiantes de profesorado en Matemática, con puntaje docente aprobado por la Dirección General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires.

Desde la carrera de Lic. en Tecnologías Ferroviarias se dictaron 6 cursos de Solid Edge para estudiantes de 7mo año de Escuelas Técnicas y 4 cursos de Introducción a las Tecnologías Ferroviarias en el marco de la Práctica profesionalizantes habilitadas por el COPRET (Consejo Provincial de Educación y Trabajo).

En el Consejo Nacional de Educación Trabajo y Producción se elaboró el Marco de Referencia para la formación continua de dos Tecnicaturas en Electrificación Ferroviaria (Provisión y Distribución).

Bienestar universitario y programas de becas

La Secretaría de Bienestar y Compromiso Universitario realizó la convocatoria a Becas del Programa Compromiso Educativo implementadas a través el Sistema Tehuelche-SIU. Esto implicó realizar evaluaciones a través de entrevistas socioeconómicas y de evaluaciones académicas. Se avanzó, asimismo en la bancarización de los becarios y las becarios del Programa. El monto de las becas se actualizó en un 50% en función del costo de vida. Se trabajó, asimismo en la comunicación sobre el destino de los fondos del Fondo Compromiso Educativo.

Se presentó un nuevo Reglamento General de las Becas Compromiso Educativo, que fue aprobado por Consejo Superior de la Universidad.

Se renovó el convenio con la provincia de Buenos Aires para la implementación del Boleto Estudiantil Universitario durante el año 2022. Este beneficio fue difundido entre el estudiantado, a través de capacitaciones y asistencia para la inscripción. Además, se gestionaron distintos reclamos de las y los estudiantes ante el sistema SUBE y el gobierno de la provincia de Buenos Aires.

La Dirección de Bienestar Universitario tomó intervención en 5 situaciones encuadradas en el marco de las definiciones establecidas en el Protocolo de Intervención ante situaciones de violencia por género, orientación sexual, identidad y expresión de género.

En el marco de las acciones para garantizar el cumplimiento de la Ley de Identidad de Género N° 26.743 y la Res. C.S. 12/13 se dio curso a 4 solicitudes de respeto y reconocimiento de ese derecho en la Universidad.

Se implementó el Espacio de Escucha, Acompañamiento y Orientación en Salud Mental para La Comunidad Universitaria creado bajo Res. C. S. 242/21.

Se avanzó con la implementación del Protocolo de actuación ante situaciones de discapacidad. Se produjo un aumento de trayectorias con acompañamiento y asesoramiento a las distintas carreras. Se realizó la difusión del protocolo a través de un micro audiovisual accesible para la actuación ante situaciones de discapacidad.

Se realizó la Convocatoria al Programa Tutores Pares; se desarrollaron las entrevistas, evaluación y comunicación de las nuevas y los nuevos tutores pares para el periodo 2022-2023.

Deportes y recreación

Desde la Dirección de Deporte y Recreación se promovió la participación de los y las estudiantes en los torneos JUPLA 2022 (Juegos Universitarios de Playa), JUAR 2022 (Juegos Universitarios Argentinos), Juegos Bonaerenses 2022, 2° Juegos Panamericanos 2022 - FISU AMERICA GAMES; las Jornadas Deportivas Malvinas Argentinas organizadas por la Federación Argentina del Trabajador de las Universidades Nacionales (FATUN) y la coparticipación de la Federación del Deporte Universitario Argentino (FEDUA).





Eje V. GESTIÓN ADMINISTRATIVA E INFRAESTRUCTURA

Afianzamiento e innovación de la gestión jurídico administrativa, mejoramiento de procesos, procedimientos e infraestructura y uso eficiente de los recursos del Estado.

Gestión jurídica-administrativa

La Dirección de Relaciones Laborales entregó material informativo (folletería) sobre temas de seguridad e higiene laboral al personal de la Universidad, en particular sobre la Prevención del contagio por COVID-19 (uso del tapabocas, higiene de manos y respiratorio, distancia social, uso de elementos de seguridad, etc.). Se capacitó al personal docente y no docente en materia de seguridad e higiene laboral.

Por su parte, la Secretaría de Asuntos Jurídicos e Institucionales trabajó en la creación de disposiciones conjuntas del Secretario de Investigación y Posgrado y Secretario Jefe de Gabinete, de disposiciones conjuntas del Secretario de Bienestar y Compromiso Universitario y del Secretario Jefe de Gabinete y de disposiciones vicerrectorales.

La Secretaría de Administración finalizó la actualización normativa del régimen de alta, baja y modificación de bienes patrimoniales.

Fortalecimiento del personal no docente

La Dirección de Relaciones Laborales realizó actividades de búsqueda interna y de movilidad del personal no docente: se concretaron 16 movilizaciones del personal no docente con una metodología que garantiza la democratización de las búsquedas internas; comenzaron a difundirse a través de Webmail Institucional las convocatorias de cargos no docentes requeridos en distintas dependencias; se encuentra en desarrollo la implementación de esta metodología de búsqueda a través del Portal de Autogestión.

En virtud de la incorporación de la Dirección de Relaciones Laborales y de la Dirección de Educación Permanente como miembros permanentes del Comité Mixto de Capacitación (con voz, pero sin voto), la Dirección impulsó la implementación del Programa de capacitación no docente, a fin de regularizar el cumplimiento de los cursos postpuestos por la pandemia COVID-19 desde 2020. El servicio de Seguridad e Higiene Laboral capacitó al personal de mantenimiento de tareas de electricidad sobre medición de puesta a tierra con telurímetro, per-

mitiendo así a la UNLa realizar mediciones pertinentes para el control de los tableros eléctricos.

En la Dirección de Medios Megafón se designaron en planta transitoria nodocente 8 trabajadoras/es en categoría 7. Asimismo, se les otorgó un suplemento por mayor responsabilidad a 5 trabajadoras/es nodocentes.

En el Departamento de Salud Comunitaria se incorporó personal técnico administrativo y se continúa trabajando en el mejoramiento de la conformación de la planta de personal nodocente con la incorporación de un asistente a planta interina. Asimismo, se produjo una recategorización y se realizó la sustanciación de un concurso nodocente.

Se realizó la capacitación del personal nodocente de reciente ingreso a la carrera de Lic. en Enfermería.

Mantenimiento y modernización del equipamiento y software

La Dirección de Informática comenzó con la adecuación de los sistemas existentes en la UNLa a fin de cumplir con el procedimiento de Identidad Auto Percibida que permite a los estudiantes indicar y utilizar su identidad auto percibida en los sistemas de gestión. También se comenzó el registro de acceso biométrico por parte del personal y las pruebas de integración con el Sistema de Asistencias y Novedades. Se adquirieron los relojes biométricos desarrollando el proceso de implementación para la registración por parte de las y los nodocentes. Ya se encuentra instalada la aplicación en condiciones de iniciar el relevamiento de huellas del personal a fin de reemplazar los relojes de fichado.

Se llevó a cabo la actualización de equipamiento informático, correspondiente al recambio tecnológico de

equipamiento (PCs) Aula N°1 de Jauretche, Aula N°11 de José Hernández. Además, se reemplazó del equipo que se utiliza en el Data Center de Abremate, ya que por razones de limitación tecnológica y crecimiento no tenía más capacidad de escalamiento.

Y se está finalizando la informatización y puesta en marcha de edificios que se encuentran en obra: Remedio del Valle, Dorrego, conectividad de Juana Manso y cableado de Aulas 7 y 8 de Jauretche, para designarlas como aulas informáticas de DPyT. En todos los casos, los edificios contemplan cobertura Wifi con Internet libre, dentro de las aulas y el alcance del servicio en todo el perímetro.

Asimismo, se aprobó el Centro TIC del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico. Por último, se completó la etapa de programación del sistema de autogestión para la incorporación de nuevas y nuevos compositores en el repositorio de Música Argentina y Latinoamericana.

Prevención y mantenimiento edilicio, de bienes y espacios verdes y seguridad

La Dirección de Planificación Física avanzó en la realización de obras nuevas, ampliaciones y terminaciones. En particular, completó obras en el edificio Manuel Dorrego, terminó el edificio Remedios del Valle, concretó las refacciones en el edificio Megafón, completó las obras de accesibilidad, construyó el edificio Alcira Argumedo y recicló y amplió el edificio Juan José Valle. También realizó obras de mantenimiento correctivo en edificios del predio 29 de septiembre para resolver patologías existentes y evitar mayores deterioros. Se corrigieron algunos de los problemas edilicios existentes del edificio Megafón.

Los laboratorios, dependientes del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico, efectuaron mantenimiento de varios equipos existentes dentro del laboratorio. Se encuentra en vías de adquisición varios equipos de alta tecnología y algunos de menor tecnología para uso diario. Asimismo, se está evaluando la adquisición de un equipo de ósmosis inversa para reemplazo de la columna de intercambio iónico. En este sentido, cabe destacar que el laboratorio se encuentra reconocido como laboratorio oficial para la determinación de alimentos libre de gluten por el Ministerio de Agroindustria de la provincia de Buenos Aires.

Gestión operativa

Desde el Departamento de Humanidades y Artes se gestionó la reasignación del aula Ortega Peña como sala de conciertos de trabajo de grupos orquestales y música de cámara. Además, se gestionó la instalación del aula híbrida para las carreras de posgrado y grupos de investigación en el aula 6 de Audiovisión.





Eje VI. COMUNICACIÓN

Comunicación de las actividades académicas, de investigación, de vinculación tecnológica y cooperación como aportes de la UNLa a los debates locales, regionales, nacionales e internacionales.

Consolidación de las publicaciones UNLa

Desde la Secretaría del Jefe de Gabinete se diseñó el libro de los 25 años de la UNLa y la Revista Viento Sur. Se diseñaron publicaciones digitales dando visibilidad a las actividades y valores de la UNLa. Se fortaleció la identidad visual institucional en el diseño de los libros y las revistas publicadas por EDUNLA, así como en los trabajos asignados a terceros.

El Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología Abremate publicó el Libro del Festival Escalatrónica 2° escalón (formato gráfico).

El Instituto de Justicia y Derechos Humanos Eduardo Luis Duhalde publicó "Justicia Restaurativa: otro enfoque para resolver conflictos sociales" y presentó el libro "El límite democrático de las expresiones de odio".

El Centro de Estudios de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte difundió la Revista digital Allá Ité. Cultura y territorio en América logrando alcanzar 27000 sesiones. Además, publicó 24 notas de divulgación científica de autores y autoras de la UNLa y de otras redes, en la Revista

digital Allá Ité. Territorio y Cultura en América y el cuaderno de trabajo "América Latina en la encrucijada: más allá -y más acá- de la pandemia" junto a ADUNLA-FEDUN. Por otra parte, presentó los libros "Leopoldo Marechal: estudios sobre Megafón o la Guerra", "Memorias de la Generación del 900" de Manuel Ugarte (reedición de obras escogidas-EDUNLA) y "El legado de Martín Miguel de Güemes".

La Esp. en Pensamiento Nacional y Latinoamericano, en cooperación con el Centro de Estudios de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte y la Universidad Nacional de la Defensa (UNDEF), docentes, graduadas y graduados del posgrado, publicaron el libro homenaje a la novela Megafón o la guerra de Leopoldo Marechal. También, se publicó el libro "Bolivarismo y Antimitrismo. Francisco Silva y Rufino Blanco-Fombona contra la historia falsificada".

La Esp. en Estudios en China Contemporánea trabaja en cooperación con el Programa de Cooperación y Vinculación Sino- Argentino (ProSA), a fin de publicar el libro "Argentina y China en la pospandemia".

El Instituto de Salud Colectiva publicó once títulos, con las siguientes temáticas: Sentir, jugar, hacer, pensar; Saber en salud; El líder sin estado mayor; La historia de la salud y la enfermedad interpelada; Precariedades del exceso; Búsqueda bibliográfica; La Enfermedad; Natural, racional, social; Pensar, escribir, pensar; Investigación social; Hospitalismo. Cabe señalar que el Instituto superó los 40.000 libros descargados.

La Maestría en Políticas Públicas y Gobierno editó y difundió la Revista Perspectivas de Políticas Públicas a través de medios digitales y en formato impreso. Asimismo, se fortaleció la presencia de la Revista en Latindex, Latin-Rev, EBSCO, REDIB y otros.

El Centro de Investigaciones Históricas del Departamento de Humanidades y Artes produjo las siguientes obras: Laura Guic, El gobierno de la educación y la constitución del Otro: estudio de las políticas educativas durante la presidencia de J. M. Ramos Mejía hacia el Centenario de la Revolución de Mayo (1908-1910) ; Nilce Vieira Campos Ferreira, Alejandro Herrero y Regiane Cristina Custódio (Coordinadores), História da educação, pesquisa e ensino: Centro-Oeste e Norte Brasileiros e América Latina. Cuiabá, Universidade Federal Mato Grosso. 2022; Alejandro Herrero, (Coordinador) Liberalismo, patriotismo y nacionalismo. 1880-1943. Buenos Aires, Ediciones del FEPAI, 2022 y Capítulos del Dossier: “Hablemos de Historia de la Educación”. Perspectivas Metodológicas, Maestría en Metodología de la Investigación Científica, con referato.

El Doctorado en Filosofía publicó la Revista Taxis 4.

La Maestría en Salud Mental Comunitaria editó el 12° y 13° número de la Revista “Salud Mental y Comunidad”.

El Doctorado en Salud Mental Comunitaria realizó la edición, corrección de estilo, diseño e impresión de las dos tesis doctorales en formato libro que integran la nueva colección.

Realización y participación en eventos

Con la inauguración del edificio Manuel Dorrego y un emotivo acto, se dio inicio a las celebraciones por los 25 aniversarios. En el marco del Aniversario, la UNLa recibió una placa de salutación entregada por las autoridades del Hospital Local General de Agudos “Dr. Arturo Melo”. La rectora de la Universidad Nacional de Lanús (UNLa), Ana Jaramillo, recibió un diploma “por su gran trayectoria y reconocimiento a la difusión y defensa de los valores del Revisionismo Histórico” de manos de Luis Lunay, historiador y director del VII Encuentro de Revisionismo Histórico, que se desarrolló en el municipio bonaerense de Navarro.

El Departamento de Salud Comunitaria, desde el Centro del Adulto Mayor, entregó el XIV Premio “Trayectoria” a las siguientes personalidades: Taty Almeida, Blas Alfredo Castagna, Marta Curone, Domingo Grinberg, Mauricio Kartun, Miriam Lewin, Leonor Manso, Milagro Sala, Natividad Sosa, Delia García, Victor Fueyo Chaux.

El Departamento de Planificación y Políticas Públicas, desde el Observatorio Malvinas, organizó el Congreso “Voces de Malvinas, cuarenta años después” realizado en las instalaciones de la UNLa los días 30 y 31 de marzo de 2022 con mesas temáticas, foros de veteranos y familiares e instalaciones y performances artísticas. Participó, además, en el “Seminario Malvinas: debates de postguerra” para cursantes de la carrera de Relaciones Internacionales de UNLa. Junto a ello, se elaboró “Pensamiento nacional”, una propuesta de presentación de clases en

cada una de las comisiones del seminario obligatorio en Pensamiento Nacional y Latinoamericano, del Departamento de Planificación y Políticas Públicas. Se propuso replicar la jornada de capacitación Malvinas hacia una soberanía pedagógica y cultural realizada para trabajadores de SUTEBA de Esteban Echeverría y Ezeiza, a escala provincial de SUTEBA y con FEDUN a nivel nacional.

El Centro de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte promovió la participación de trece expositores (de Bolivia, Brasil, Colombia, México, Panamá y Venezuela) sobre “Educación y descolonización en América Latina” en la Jornada “DEMOCRACIAS LATINOAMERICANAS. Hacia los 40 años del retorno democrático en la Argentina” y en el Ciclo de conferencias “INTEGRACIÓN LATINOAMERICANA: ENTRE EL BOLIVARISMO Y EL PANAMERICANISMO”. Se realizaron, además, las V Jornadas Manuel Ugarte: legado, vigencia y porvenir organizadas en forma conjunta entre el Centro de Estudios de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte y la Especialización en Pensamiento Nacional y Latinoamericano y el seminario presencial sobre descolonización cultural en el ámbito educativo junto al Centro de Estudios Sociales de la Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia.

El Instituto de Justicia y Derechos Humanos Eduardo Luis Duhalde participó en el ciclo de charlas “Conversaciones con perspectivas de Derechos Humanos”; “Derechos Humanos: Fundamentos y Perspectivas” a cargo de Eugenio Raúl Zaffaroni; en la reunión del Comité Organizador Nacional (CON) del III Foro Mundial de Derechos Humanos 2023. También organizó el Congreso Internacional “Arte y Memoria en la Historia Reciente de América Latina: Miradas Interdisciplinarias” del 7 al 10 de septiembre; la capacitación a estudiantes del segundo ciclo de nivel secundario que participaron del Modelo de Naciones Unidas de La Plata; el Conversatorio “El Proyecto de Ley Na-

cional Cuidar en Igualdad”; la mesa redonda “Investigar en Derechos Humanos; reflexiones sobre metodología y resultados de las tesis de posgrados” y la jornada “Empresas y Derechos Humanos”. Por otro lado, el Instituto presentó el estudio sobre la Resolución y Organización del Cuidado de la Primera Infancia con Perspectiva de Género en Familias Migrantes en Argentina junto a OIM y realizó la Jornada “Trayectorias y espacios para la defensa de los Derechos Humanos: Homenaje a Leonardo Franco”. Por último, inauguró las adecuaciones en accesibilidad para personas con Discapacidad en el Espacio para la Memoria y la Promoción de los Derechos Humanos, ex Destacamento de Arana.

El Instituto de Cultura y Comunicación participó en la presentación del libro “De la Comunicación y la Pandemia” publicado por el Instituto Superior de Relaciones Internacionales Raúl Roa García de Cuba y en las mesas “Medios y fake news”; “La Lucha por América Latina” y “México en el momento latinoamericano” en la XXII Feria Internacional del Libro Latinoamérica a la vanguardia en la Ciudad de México.

El Instituto de Salud Colectiva dictó una conferencia sobre Crisis Alimentaria global, Nacional y local en el Seminario Internacional: Soberanía y políticas alimentarias desde las epistemologías del sur (Facultad de Humanidades y Artes de la Universidad Nacional de Rosario).

En el marco de las Jornadas Internacionales “Descolonizar y repensar la ‘ciencia’ económica para superar el neoliberalismo”, organizadas por la Secretaría de Investigación y Posgrado, el Instituto de Producción, Economía y Trabajo y la Dirección de Relaciones Institucionales de nuestra universidad, se ofreció la conferencia magistral virtual a cargo de Enrique Dussel, doctor en Filosofía nacido en Mendoza y que reside en México desde la década del 70.

El gobernador Axel Kicillof encabezó el acto de presentación del Plan Provincial Integral de Salud Mental 2022-2027 en la UNLa, junto a la ministra de Salud de la Nación, Carla Vizzotti; su par bonaerense, Nicolás Kreplak; la subsecretaria de Salud Mental, Consumos Problemáticos y Violencia de Género, Julieta Calmels y la rectora Ana Jaramillo.

Con la presencia del ex canciller, Felipe Solá, y el ex ministro de Salud, Ginés González García, se lanzó en el Aula Magna Bicentenario de la Universidad Nacional de Lanús (UNLa) el “Seminario permanente Antonio Cafiero”, un ciclo de formación que busca divulgar el ideario y la obra del exgobernador bonaerense, en el centenario de su nacimiento.

El Departamento de Humanidades y Artes realizó la 4ª Edición de la Semana de las Humanidades y las Artes donde se desarrollaron más de 50 actividades académicas, de investigación y cooperación y producciones artísticas y culturales organizadas por las carreras de grado, posgrado, centros y laboratorios adscriptos al Departamento. Además, realizó una Muestra Virtual de Posters de Proyectos de I+D.

La Lic. en Relaciones Internacionales realizó la Conferencia Magistral “Pasado y presente de la Liga de Estados Árabes”. La misma contó con la presencia del Embajador Hesham Abdelwuahab, la Rectora de la Universidad Dra. Ana Jaramillo, el Director de la Licenciatura Mg. Rubén Heguilein y el Docente Lic. Alí Mustafá de la asignatura “Estudios Árabes-Islámicos”. Por otro lado, la carrera organizó la actividad Modelo Naciones Unidas con colegios secundarios junto con la Municipalidad de Lanús.

La Esp. en Economía Social y Gestión de Entidades sin Fines de Lucro coorganizó la V Semana de la Economía

Social en Universidades Nacionales en el marco de la Red Universitaria de Economía Social y Solidaria - RUESS. La Lic. en Turismo realizó la Jornada “Desarrollo turístico local y los activos latentes” en el Cine Tita Merello.

La Esp. y Maestría en Metodología de la Investigación Científica realizaron el Conversatorio sobre ética y producción científica en el mundo actual: “Ética, ciencia y mercado: lo que la pandemia nos dejó” y la charla Propiedad Intelectual y Universidad en el marco del Proyecto Varsavsky: Ética de la investigación en posgrado. Aportes a la definición de Políticas públicas sobre Educación Superior en Argentina.

La Discográfica del Sur del Departamento de Humanidades y Artes realizó tres charlas con el apoyo de Ableton relacionadas con la industria de la música, dos sobre producción musical y la tercera con fabricantes de equipos de audio nacionales. Además, realizó la 5ª Edición de Luthiers con gran repercusión a nivel nacional.

La Lic. en Audiovisión realizó la 6ª edición del FIBAV con la presentación de cerca de 100 audiovisuales y la participación de 30 instituciones. El festival tuvo presencia en diversas regiones de nuestro país (como por ejemplo en las provincias de Misiones y Santiago del Estero, entre otras) y se incluyeron audiovisuales de cine comunitario INVICINES, Festival de Cine Independiente de Claypole y Festival Regional de Cine Rural. La carrera organizó la 15ª Muestra de Estudiantes, Graduadas y Graduados en el marco de la Semana de las Humanidades y las Artes. En la misma se programaron más de 20 audiovisuales realizados por estudiantes y graduados/as de la Licenciatura en Audiovisión y la 5ª Edición de Audiovisión Rock.

La Lic. en Diseño y Comunicación Visual participó de la muestra “¡URGE! Diseño para la emergencia ambiental”

una muestra de trabajos de diseñadores, artistas visuales y estudiantes de Chile y Argentina organizada por el Centro Cultural MATTA de la Embajada de Chile en Argentina.

La Lic. en Diseño Industrial realizó las charlas “Diseño UX / diseño orientado al usuario”, dictado por el Centro de Diseño del INTI y “La coyuntura de las pymes en el conurbano sur” en donde se invitaron a los referentes de la agrupación industrial Industriales Unidos de Lanús.

El Centro de Estudios en Producción Sonora y Audiovisual realizó las Jornadas “Nuevos Escenarios Sonoros” en forma conjunta con el Centro de Estudios en Música y Tecnología de la Universidad Nacional de Rosario los días 26 y 27 de Agosto de 2022 en la Facultad de Humanidades y Artes de la UNR. En este evento se expusieron los proyectos en curso en ambos centros y se realizaron dos conciertos.

El Centro de Salud Comunitaria realizó las XIII Jornadas de Salud Mental Comunitaria con la participación de docentes, investigadoras, investigadores, estudiantes y profesionales del campo.

La Lic. en Enfermería realizó las Jornadas Estudiantiles de Enfermería 2022.

Se realizaron las XIII Jornadas de Salud Mental Comunitaria.

El 24 de agosto se realizó en la UNLa el Pre Congreso Mundial por los Derechos de las Infancias y las Adolescencias rumbo al IX Congreso que se llevó a cabo en la Provincia de Córdoba entre el 16 y el 18 de noviembre. El evento fue coorganizado por la UNLa, el IX Congreso, la Defensoría de las Niñas, Niños y Adolescentes de la Provincia de Córdoba y la Comisión de Investigaciones Científicas (CIC) de la Provincia de Buenos Aires, siendo avalado por el Consejo Superior de nuestra Universidad.

Participaron de la organización el Departamento de Salud Comunitaria de la UNLa (Centro de Salud Mental Comunitaria, Licenciatura en Trabajo Social y el Grupo de Trabajo de Niñez, Salud Mental y Derechos Humanos) y diversas áreas de la Universidad: el Centro “Manuel Ugarte”, la Dirección de medios de comunicación “Megafón”, la Dirección de Cooperación, la Comisión Asesora de Discapacidad, la Licenciatura en Educación y la Dirección de Educación Permanente además de diversos docentes, estudiantes y nodocentes de la comunidad.

El Centro de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte realizó las V Jornadas Manuel Ugarte. Legado, vigencia y porvenir.

Se llevó a cabo en nuestra universidad la segunda charla en el marco del ciclo de conferencias “La dolarización a debate”, organizado por el Vicerrectorado y las secretarías de Investigación y Posgrado y Vinculación y Democratización Científica.

La UNLa participó del 1er Foro Nacional sobre graduadas y graduados: Experiencias, investigaciones y políticas de trayectorias profesionales, en el Aulario Facultad de Ciencia Política y RRII, de la Ciudad Universitaria de Rosario.

Se realizó el Seminario “Discapacidad, un enfoque Interdisciplinario y Latinoamericano”.

El Bandoneón “Pichuco” se presentó en la Feria de la Música.

Se llevó a cabo la I Jornada Internacional de Gobierno y Políticas Públicas.

La UNLa estuvo presente en la Inauguración de las adecuaciones en accesibilidad para personas con discapacidad dentro del “Ex Destacamento de Arana”.

Las Lic. en Diseño y Comunicación Visual y en Diseño Industrial organizaron la exposición “Diez años del Sello de Buen Diseño argentino”, en el marco de la Semana de las Humanidades y las Artes, donde se dictaron conferencias y paneles sobre la temática.

Se realizaron las primeras Jornada de Investigación y Cooperación de la Comunidad Educativa del Departamento de Salud Comunitaria y las I Jornada de Investigación del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico.

La Secretaría de Bienestar y Compromiso Universitario realizó una jornada recreativa “Reencontrarnos”.

La UNLa y la Autoridad de la Cuenca Matanza-Riachuelo (ACUMAR) entregaron los premios del concurso “Comunidad y Cultura Sustentable”.

La UNLa participó en la presentación de la Cátedra abierta Laudato si “Cuidados de la Casa Común” y se comprometió a llevarla adelante conjuntamente con el obispado de Avellaneda-Lanús, la Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV) y la Universidad Tecnológica Nacional Sede Avellaneda (UTN FRA).

La Secretaría de Investigación y Posgrado realizó el VI Simposio de Revistas Científicas.

La Lic. en Gestión Ambiental Urbana y ACUMAR entregaron los premios del concurso “Comunidad y Cultura Sustentable”.

En el marco de la presentación del Observatorio de la Economía Popular UNLa y el Ministerio de Desarrollo Social entregaron los Diplomas de las Capacitaciones para el Fortalecimiento Integral en Cooperativas " INTEGR.AR COOPERATIVAS.

De acuerdo a la tradición de nuestros pueblos andinos, se realizó la ofrenda a la Madre Tierra. A doce años de la primera ceremonia realizada en la UNLa se realizó el homenaje con el sentido de “tomar conciencia que somos naturaleza”. La actividad se organizó desde el Centro del/la Adultos/as Mayores, el Centro de Estudios de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte, la Dirección de Patrimonio, la Licenciatura en Enfermería, la Licenciatura en Nutrición, docentes, trabajadoras/as y estudiantes de la UNLa.

Fortalecimiento de la comunicación interna y externa

El área de Prensa y Comunicación Digital dependiente de la Secretaría del Jefe de Gabinete creó un buscador online donde la comunidad puede acceder a fichas y materiales que abarcan a más de 60 investigadores y más de 150 proyectos de I+D de la UNLa. Se seleccionaron - junto a la Secretaría de Investigación y Posgrado - aquellas investigaciones que pudieran ser noticiables y de interés periodístico.

Además, se crearon 6 minisitios (Especial 25° aniversario de la UNLa, FIBAV, Elecciones Estudiantiles, Archivo de Prensa, Blog del Instituto de Salud Colectiva y Buscador de Investigaciones) y 12 nuevos espacios en la web institucional. También se programó un bot institucional de respuestas generales y un bot específico de la Dirección de Educación Permanente.

En el marco del 25° Aniversario de la UNLa, el área de Prensa y Comunicación Digital generó un archivo de prensa en el sitio web institucional que comprende un total de 900 artículos, de los 400 corresponden a recortes de prensa en papel digitalizados, y los 500 enlaces restantes a artículos publicados en formato digital sobre la UNLa.

La Dirección de Medios de Comunicación Megafón produjo 4 capítulos de la serie audiovisual “Un hilo”; 12 entrevistas en el marco de la serie audiovisual “Voces de Malvinas” junto al Observatorio Malvinas; 4 spot sonoros y 3 spot audiovisuales sobre Salud Mental junto con el Departamento de Salud Comunitaria y la Dirección de Bienestar Universitario; y 2 microprogramas de la serie audiovisual “Es Pasión”, coproducida con la Red Nacional Audiovisual Universitaria (RENAU) y DeporTV.

Asimismo, se realizó un spot sobre la campaña de vacunación y 16 capítulos de la serie “Poesía en Movimiento”, seleccionada por el premio “Nuevas miradas en la televisión” de la Universidad Nacional de Quilmes y TAL-TV (Televisión América Latina).

Se realizó la producción de la música y de la post-producción sonora de la serie “Aire, tierra, agua y fuego. Cartografía del cambio climático”, ganadora del Concurso Renacer del Ministerio de Cultura de la Nación. La serie fue coproducida por varias Universidades Nacionales y coordinada por la Red Nacional Audiovisual Universitaria.

La Dirección de Diseño y Comunicación Visual Héctor G. Oesterheld logró poner en valor acciones de difusión y promoción de actividades inherentes a problemas nacionales y sociales con las campañas: Campaña redes feministas y Campaña por los derechos sexuales y reproductivos. Del mismo modo, trabajó en articulación con el Área Prensa y Comunicación Digital en lo que respecta a la difusión en redes sociales y en el sitio web de los eventos organizados por la Universidad, logrando mantener una línea de comunicación coherente y vinculada a la identidad visual institucional. Además, la Dirección optimizó las estrategias para la comunicación y difusión de mensajes institucionales. Brindó asesoramiento sobre soluciones a problemáticas de comunicación visual

de las distintas áreas de la universidad, promoviendo el trabajo interdisciplinario y colaborativo.

La Secretaría de Investigación y Posgrado creó la revista “Investigación en Movimiento”, bajo un sistema de publicación continua.

El Observatorio de Malvinas promueve la 10° temporada del Programa radial “Malvinas, Causa Central” por Megafón donde se realizan entrevistas a combatientes de Malvinas y especialistas de Atlántico Sur, Antártida y de la temática de Defensa. También se realizó el ciclo “Charlas malvineras” con entrevistas, homenajes a mujeres y hombres del pensamiento nacional y latinoamericano. Asimismo, en el marco del proyecto Voces de Malvinas se diseñaron y realizaron videos-minuto, podcasts y 141 gacetillas digitales.

El Centro de Estudios de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte realizó el programa radial “Esquina América” que se emite semanalmente por la radio Megafón, alcanzando 84 horas de producción de contenidos (24 entrevistas y 12 columnas). Además, se realizaron 28 entregas del resumen semanal audiovisual InfoAmérica, para el programa “Esquina América”. Se desarrolló un micrositio dentro de la Plataforma digital de contenidos de Nuestra América “Manuel Ugarte”.

La Especialización en Estudios en China Contemporánea logró fomentar las redes y la cooperación con docentes-investigadores de otros países de la región especialistas en la temática del posgrado.

La Lic. en Relaciones Internacionales llevó adelante un convenio con “El País Digital” para la publicación de artículos de estudiantes del último trayecto curricular.

La Lic. en Ciencia Política y Gobierno difundió tres números del Boletín de Análisis de Coyuntura.

Difusión de las artes y del patrimonio cultural y simbólico

La Dirección de Medios de Comunicación Megafón realizó 10 piezas del Radioteatro "Aire de Teatro" junto con actores y actrices del territorio.

La Orquesta de Cámara del Departamento de Humanidades y Artes realizó diez presentaciones en el marco del Ciclo de Conciertos de la temporada 2022 de la Orquesta de Cámara y la Orquesta Académica. Se desarrollaron dos conciertos extraordinarios en el marco de los 25 años de la Universidad en la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires y en la Basílica María Auxiliadora, destacándose la presentación del 01 de diciembre donde se interpretó la Novena Sinfonía de Beethoven, con la participación de solistas destacados y el coro del Teatro Roma.

Además, realizó seis presentaciones en el marco de la primera edición de Las Victorias: Ciclo de Conciertos organizada por la Dirección de Orquesta de Cámara y la Parroquia de Nuestra Señora de las Victorias con participación de diferentes orquestas y coros de organismos de la Ciudad y de la Provincia de Buenos Aires.

La Lic. en Música con Orientación en Orquesta llevó a cabo la inauguración de los ciclos de conciertos fuera de sede: Ciclo San Martín de Tours en la parroquia San Martín de Tours de Palermo. Participaron como intérpretes estudiantes de las carreras Licenciatura en Música de Cámara y Sinfónica y del Ciclo de Licenciatura en Música de Cámara y Sinfónica y otros intérpretes de la Universidad Nacional de las Artes y del ámbito provincial.

Asimismo, se realizó el Ciclo de Conciertos Las Victorias en la parroquia Nuestra Señora de las Victorias a cargo del Maestro Daniel Bozzani. Participaron la Orquesta Académica de la UNLa integrada por estudiantes de las carreras y otras prestigiosas instituciones del ámbito musical como el Coro Nacional de Niños, la Orquesta Juvenil de la Municipalidad de San Martín y el Coro femenino de San Justo.



**PLAN DE ACCION
2023**



Eje I . GOBIERNO Y POLÍTICA INSTITUCIONAL

Consolidación de la política institucional de la universidad urbana comprometida en pos de contribuir al desarrollo local y nacional.

Procesos destinados a la toma de decisiones y la mejora de la Gestión

- Realizar entre la Secretaría de Jefe de Gabinete y las distintas unidades institucionales el análisis de la herramienta de evaluación del desempeño del personal docente vigente, a la par de incluir factores de medición que se considere conveniente y la implementación de la herramienta.
- Coordinar desde la Secretaría de Jefe de Gabinete la elaboración del Mapeo Institucional y la aplicación del modelo de Indexador desarrollado en 2022, con las correspondientes adaptaciones a la especificidad de las Secretarías de Vinculación Tecnológica y de Democratización Científica y de Cooperación y Servicio Público.
- Iniciar un proceso de actualización del Sistema de Indicadores UNLa (SIUNLa) y elaborar una propuesta de tablero de seguimiento que se complemente con el SIPPSAA.
- Presentar a CONEAU el Informe Final de la III Autoevaluación Institucional en abril y preparar la visita de pares evaluadores para el segundo semestre de 2023.
- Incrementar el número de reuniones con el equipo de docentes del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico con el objeto de lograr una mejora en la calidad de los procesos y el desarrollo de vínculos con otras áreas administrativas de la UNLa.
- Formalizar la presentación de las Misiones y Funciones de la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica.
- Continuar el desarrollo e implementación del sistema de autoevaluación de la gestión del Campus Virtual.
- Continuar trabajando desde la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica en el nuevo marco regulatorio de la Unidad de Vinculación tecnológica (UVT) de la Universidad, en virtud de la ejecución del Plan de Mejoras, formulado en el marco del Proyecto de Evaluación Institucional de la Función I+D (PEI-MINCYT).
- Acordar nuevos mecanismos administrativos para agilizar la ejecución de los proyectos de I+D+i que impulsa la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica.

Desarrollo de Intercambios inter e intra institucionales

- Realizar desde el Departamento de Humanidades y Arte actividades de formación ética y científica vinculadas a problemas morales del campo de la salud, en el marco del Capítulo Argentino de la Red Bioética y la Asociación de Bioética Argentina.
- Afianzar la participación de la Maestría en Políticas Públicas y Gobierno en jornadas de intercambio académico sobre temas de la especialidad.
- Consolidar el plan de trabajo del Ámbito de Desarrollo Académico (ADA) de la Esp. en Investigación Educativa: continuación de debates orientados a la elaboración de criterios de evaluación, en articulación con el Ateneo de Investigación Educativa.
- Elaborar una agenda de investigación de la Esp. en Investigación Educativa en el Campo Problemático de la Educación, en el marco de la construcción de acuerdos con directoras, directores y docentes de las carreras que imparte el Departamento de Humanidades y Arte.
- Continuar, profundizar y ampliar en la Lic. en Diseño y Comunicación Visual las experiencias de internacionalización de la currícula mediante actividades de intercambio y movilidad académica con universidades latinoamericanas (virtual y presencial), en el marco experiencia acumulada a partir de 2021 con la realización del Seminario PIESCI 2021.
- Articular los conocimientos específicos de la Lic. en Diseño y Comunicación Visual con otras áreas disciplinares de la UNLa: organización de materias optativas comunes con las Licenciaturas en Diseño Industrial, Sistemas y Gestión Ambiental Urbana, así como con otras carreras de grado que imparte la UNLa.
- Profundizar los vínculos académicos del Doctorado en

Filosofía con universidades nacionales e internacionales y explorar posibilidades de ampliación.

- Consolidar la implementación de la Lic. en Sistemas: fortalecer la investigación y las acciones de capacitación a la comunidad y a organismos del Estado, a la par de brindar soluciones tecnológicas a clientes en los Laboratorios.
- Afianzar la vinculación entre el Doctorado Internacional en Salud Mental Comunitaria y la Universidad de Rio Grande do Norte (Brasil) para la conformación de un Observatorio en Salud Mental.
- Impulsar la participación de la Lic. en Nutrición en cinco encuentros a realizarse en el marco de la Asociación de Escuelas Universitarias de Nutrición de la República Argentina (ASEUNRA) para la determinación de estándares de la carrera y la definición de contenidos básicos de manera conjunta.
- Impulsar la participación de la Lic. en Nutrición en diez jornadas que organizará el Foro de Universidades Públicas de las mencionadas licenciaturas, para debatir sobre objetivos y ejes temáticos de la carrera, en el marco del proceso de Acreditación a realizar por la CO-NEAU en virtud del ingreso de la carrera al art. 43 de la Ley de Educación Superior.
- Organizar dos encuentros desde la Lic. en Nutrición con otras universidades nacionales para la realización de actividades de capacitación vinculadas con el proceso de acreditación de la carrera.
- Realizar Prácticas Pre Profesionales de estudiantes de la Lic. en Justicia y Derechos Humanos en la Municipalidad de Avellaneda y en el Área de Mediación y Responsabilidad Juvenil de la Defensoría General de Lomas de Zamora, en el marco de acuerdos celebrados entre la UNLa y dichas entidades.
- Realizar prácticas pre profesionales, proyectos de investigación y de formación en la Región VII, en el marco del convenio suscripto entre UNLa-Lic. en Seguridad

Ciudadana y el Patronato de Liberados de la provincia de Buenos Aires.

- Incrementar la inscripción como estudiantes de la Lic. en Educación Física y Deportes entre profesores graduados del Instituto de Educación Física del Club Atlético Lanús.
- Optimizar la toma de decisiones en cuanto a nuevas estrategias para abordar el desgranamiento, trayectos críticos del plan de estudios y asignaturas que presentan indicadores de conflicto en la implementación de la Lic. en Diseño Industrial.
- Articular el desarrollo de actividades académicas entre la Esp. en Género y Políticas Públicas y el Programa por la Igualdad de Género.
- Capacitar desde la Esp. en Economía Social y Gestión de Entidades sin Fines de Lucro a aproximadamente cien agentes del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación en herramientas de gestión pública.
- Finalizar en la Secretaría de Investigación y Posgrado la ejecución de las líneas de trabajo previstas en el Plan de Mejoras acordado con el Ministerio de Ciencia y Tecnología de la Nación: Políticas y estrategias de investigación; Nuevos marcos de gestión de la actividad I+D; Sistema de gestión de la información de I+D; Fortalecimiento del personal de investigación; Fortalecimiento de la comunicación interna y externa; Fortalecimiento de la Infraestructura de I+D.
- Lograr la participación del Instituto de Justicia y Derechos Humanos en el Comité Organizador Nacional del III Foro Mundial de Derechos Humanos 2023, con asistencia en carácter de responsable a las reuniones presenciales de las comisiones de Acceso a la Justicia y de Educación y Derechos Humanos y en carácter de Integrante a la Comisión de Políticas de memoria, verdad, justicia y garantía de no repetición.
- Lograr la accesibilización del Ex Destacamento Arana de La Plata, en el marco de la articulación de la UNLa

con la Subsecretaría de Derechos Humanos de la provincia de Buenos Aires relativo a la accesibilización de sitios y espacios de memoria de la Provincia.

- Aumentar la producción accesible con perspectiva de discapacidad en las dimensiones de investigación, cooperación, vinculación tecnológica, intercambio interuniversitario y con la comunidad, incidiendo en los indicadores de accesibilidad de la UNLa.
- Coordinar entre la Escuela Técnica y de Artes y Oficios Felipe Vallese, los Departamentos y Secretarías la elaboración de propuestas de formación profesional, promoviendo la coordinación entre las distintas dependencias en cuestiones tales como tipología y perfiles de cursos, gestión de financiamiento, logística edilicia, parámetros de arancelamiento, selección de docentes.
- Articular y organizar en forma conjunta reuniones científicas entre el Centro de Estudios e Integración Latinoamericana Manuel Ugarte y la Esp. en Pensamiento Nacional y Latinoamericano eventos científicos sobre Pensamiento Latinoamericano.
- Intensificar el trabajo de Red Federal Argentina Resuena e incorporar nuevas instituciones del país y de América Latina relacionadas a la luthería.
- Continuar y ampliar el intercambio con Universidades y Centros de Estudios Musicales y de Artes: Universidad Católica Argentina, Universidad Nacional de las Artes, Universidad Nacional de Quilmes, Universidad Nacional de San Martín, Instituto Superior de Artes.
- Participar, desde la Dirección de Biblioteca y los Servicios de Información Documental de la Red Interuniversitaria Argentina de Bibliotecas (RedIAB) del Consejo Interuniversitario Nacional.
- Coordinar la Red Interuniversitaria de Discapacidad (RID) perteneciente al Consejo Interuniversitario Nacional (CIN).
- Planificar, desde la Lic. en Diseño y Comunicación Visual, actividades de intercambio dentro de la Universidad y con otras universidades.

- Proyectar jornadas y talleres junto con el Colegio de Traductores Públicos y directivos de universidades nacionales e internacionales que incluyan la carrera de Traductor Público en Idioma Ingles.

Desarrollo de convenios

- Suscribir un Convenio Marco y específico para realización de prácticas pre-profesionales de simulación clínica de carreras del Departamento de Salud Comunitaria en el Centro de Alta Tecnología del Instituto Nacional de Educación Tecnológica (INET).
- Realizar desde la Escuela de Técnica de Artes y Oficios Felipe Vallese cursos de oficios en articulación con programas orientados a poblaciones vulnerables, en el marco de convenios específicos celebrados entre la UNLa y el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.
- Consolidar el trabajo colaborativo de la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica con los sectores social y productivo de la región, mediante la suscripción de convenios marco y específicos orientados a la realización de servicios y asistencia técnica con organismos gubernamentales, públicos o privados, asociaciones, cámaras empresariales y entidades de representación gremial.
- Suscribir convenios desde la Maestría en Políticas Públicas y Gobierno según demandas o necesidades de municipios e instituciones públicas estatales y no estatales.
- Suscribir y ejecutar convenios UNLa (Lic.en Seguridad Ciudadana) con los Municipios de Avellaneda, Esteban Echeverría y San Vicente para el desarrollo de acciones conjuntas en el campo de la especialidad.
- Ejecutar las líneas de trabajo académico acordadas con la Unión Europea, en el marco de la estrategia llevada a cabo por la Lic. en Relaciones Internacionales.

- Suscribir e implementar convenios de colaboración y pasantías mediante el establecimiento de vínculos de la Lic. en Turismo con empresas del sector.
- Suscribir un convenio entre la UNLa (Lic. en Diseño Industrial) y el Centro de Diseño del Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) destinado a la elaboración de prototipos y tecnologías.

Auditorías de la gestión

- Evaluar la razonabilidad de la Gestión presupuestaria en base a los criterios de economía, eficiencia y eficacia, analizando los desvíos y su justificación.
- Supervisar y/o efectuar las tareas de corte de documentación al cierre de ejercicio 2022 en cumplimiento a la normativa vigente en la materia (Resolución N° 152/95 y N° 141/97 Sindicatura General de la Nación) y analizar el impacto de los hallazgos.
- Analizar el cumplimiento de la normativa e instructivos emitidos por la Sindicatura General de la Nación, realizando las tareas incluidas en el Plan; lo largo del ejercicio representan aproximadamente 45 productos.
- Evaluar si las unidades de la UNLa involucradas dieron cumplimiento a lo dispuesto en Circulares e Instructivos de la Sindicatura General de la Nación (SIGEN).
- Evaluar la eficiencia y eficacia del proceso de gestión a académica de la Universidad, verificando el cumplimiento de la normativa vigente.
- Evaluar el control interno de los sistemas de información presupuestaria y contable de la Universidad, incluyendo la metodología de elaboración de la información incluida en la documentación requerida por la Secretaría de Hacienda y la Contaduría General de la Nación, para la confección de la Cuenta AIF.
- Evaluar el funcionamiento de la Cuenta Inversión de la UNLa (Resolución N°10/2006).

- Evaluar el control interno del proceso de asignación, registración y rendición de cuentas pendientes relacionadas con proyectos financiados por la Secretaría de Políticas Universitarias
- Evaluar la generación, percepción y registro de los recursos propios obtenidos por la Universidad: su instrumentación dentro de procedimientos aprobados; mecanismos de control eficaces que aseguren su integridad y disposición; ejecución de fondos provenientes de la suscripción de convenios.
- Evaluar la gestión del Servicio Jurídico a través del análisis de su actuación en trámites administrativos y causas judiciales, su intervención en el proceso de sustanciación sumarios, contemplando cantidad, fecha de inicio y estado de las actuaciones
- Contribuir al cumplimiento de los objetivos de la UNLa a través de un control integral y abarcativo de los aspectos presupuestarios, económicos, financieros, patrimoniales, normativos y de la gestión, la evaluación de los programas, proyectos, actividades y operaciones fundada en criterios de eficiencia y eficacia, a fin de mejorar las operaciones de la misma. Brindar asesoramiento para mejorar las operaciones través de recomendaciones a los responsables de las mismas.
- Evaluar la eficiencia, eficacia y economía del proceso de tramitación de compras y contrataciones relevantes desde la detección de la necesidad, el encuadre legal del trámite hasta la recepción de los bienes o servicios.
- Ejecutar los procedimientos y tareas específicas presentados a la SGN para su aprobación, a fin efectuar exámenes y/o evaluaciones en forma independiente, objetiva, sistemática y amplia del funcionamiento del sistema de control interno imperante en la organización.
- Verificar el funcionamiento del Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología Abremate y restantes dependencias de la sede Yrigoyen, en base a los siguientes aspectos:

- atención y seguridad brindadas a las y los visitantes; mantenimiento de edificios e instalaciones; bienes, rendiciones de fondos, personal docente y nodocente.
- Evaluar la eficiencia y eficacia del proceso de cobertura de cargos de planta permanente, planta transitoria y contratados, como así también, verificar el cumplimiento de la normativa vigente en materia de personal, y evaluar los procedimientos administrativos de liquidación de haberes de todo el personal.
- Evaluar la gestión de administración y resguardo de activos, así como el grado de implementación y uso del Módulo Patrimonio (Sistema SIU-Diaguita).
- Evaluar la estructura organizacional de la Universidad, las misiones y funciones que se le asignan a cada una de las áreas; como asimismo la generación y actualización de los manuales de procedimientos e instructivos.



Eje II . GESTIÓN ACADÉMICA

Resguardo de la calidad y la pertinencia de la oferta académica con inclusión social.

Políticas de ingreso e inclusión social

- Ejecutar y llevar a la práctica, desde la Secretaría Académica, el Proyecto de apoyo a las estrategias para la virtualización de la Enseñanza en Educación Superior III (Plan VES III).
- Difundir la oferta académica de pre grado y grado de la UNLa, modalidades, información sobre ingreso en el marco de Expos y ferias educativas de la región.
- Avanzar en los niveles de accesibilidad de la página Web del Campus Virtual y de la plataforma Moodle.
- Avanzar en la accesibilidad de los materiales didácticos elaborados y diseñados por el equipo del Campus Virtual (tutoriales, videos).
- Desarrollar un sistema de cooperación hacia dentro de la Lic. en Ciencia Política y Gobierno para el fortalecimiento de la permanencia y de la inclusión de las y los estudiantes en la Universidad.
- Otorgar, junto con la Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo (UMET) y junto con la Cámara Argentino China de la Producción, la Industria y el Comercio, becas externas (completas o parciales) contempladas en los convenios celebrados entre dichas instituciones a fin de fomentar el ingreso y la permanencia de la Esp. en Estudios en China Contemporánea.
- Fortalecer el perfil articulador de la materia introduc-

- toria de la Lic. en Relaciones Internacionales sobre las competencias del estudiante universitario ante la prevalencia de las competencias de nivel medio secundario.
- Reforzar la interacción de la tarea del docente orientador y la docente orientadora, y de las y los tutores pares con el conjunto de las y los docentes para un seguimiento y detección temprana de situaciones de riesgo en la Lic. en Turismo.
- Continuar con la incorporación de becarios para realizar la Maestría en Epidemiología, Gestión y Políticas de Salud: 8 estudiantes en la cohorte 23, 14 en la cohorte 24, así como de 3 becas para científicos sociales en la cohorte 25.
- Organizar e implementar 7 encuentros presenciales informativos de bienvenida a ingresantes 2022 de la Lic. y Ciclo de Lic. en Trabajo Social.
- Difundir la propuesta académica de la Esp. en Abordaje Integral de las Problemáticas Sociales, focalizada a estudiantes avanzadas/os y graduadas/os de las carreras de grado de la UNLa, colegios profesionales, red de carreras del conurbano.

Revisión curricular, prácticas pedagógicas, planes de estudio y calidad académica

- Acompañar, desde la Secretaría Académica, a los De-

partamento en el desarrollo de propuestas académicas para la implementación de nuevas modalidades de enseñanza y aprendizaje en el marco de un sistema integral para carreras de pregrado y grado.

- Diseñar e implementar desde la Dirección de Pedagogía Universitaria, el dictado de los Niveles de Idiomas y los Módulos de Informática de acuerdo a la combinación de modalidades presencial y virtual, teniendo en cuenta la infraestructura y el equipamiento disponible.
- Fortalecer, desde la Secretaría Académica, el Programa “Espacio de Intercambio de experiencias (IE) entre docentes universitarios” aprobado por Resolución C.S. 58/20.
- Consolidar y fortalecer la oferta de posgrado orientada al estudio de la matriz de Pensamiento Nacional y Latinoamericana.
- Proponer para el debate la necesidad de desarrollar modificaciones en el Reglamento Académico para la reglamentación de la Educación a Distancia en la UNLa.
- Realizar, en cooperación con los y las docentes, una evaluación integral del Plan de Estudios de la Esp. en Educación con Orientación en Investigación Educativa, con el objetivo de iniciar el armado de una propuesta de reforma del mismo.
- Aumentar, desde el Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico, los entornos formativos en carreras que a la fecha no posean laboratorios, talleres, plantas piloto o similares.
- Implementar, desde el Departamento de Humanidades y Artes, estrategias para ofrecer cursadas híbridas.
- Consolidar el funcionamiento del Laboratorio Universitario de Matemáticas y Cálculos Aplicados (LUMCA).
- Poner en marcha el Laboratorio de Evaluación Nutricional.
- Avanzar, desde la Dirección de Campus Virtual, en el monitoreo y análisis de aulas virtuales de carreras a distancia y aulas extendidas de carreras con modalidad presencial, con el fin de presentar sugerencias de mejora con relación al diseño de la propuesta y la gestión del aula virtual.

- Fomentar, desde la Lic. en Música con Orientación en Orquesta, la creación de una orquesta infanto juvenil con las escuelas medias con orientación en música.

Afianzamiento de los trayectos curriculares

- Continuar trabajando en el desarrollo de las acciones iniciadas para la consolidación del Plan de Estudios de la Lic. en Gestión Ambiental Urbana en el marco del art. 43 de la Ley 24521.
- Incrementar la virtualización de asignaturas de carreras presenciales y virtualizar carreras con modalidad a distancia.
- Dictar, desde la Lic. En Diseño y Comunicación Visual, distintas propuestas para la asignatura Taller de Diseño Orientado (TDO), con profesores especialistas en distintas áreas de la disciplina.
- Continuar, desde el Departamento de Salud Comunitaria, con el desarrollo del espacio de simulación clínica de tecnología baja e intermedia
- Analizar e incorporar desde la Lic. en Trabajo Social, nuevos campos de intervención profesional en el desarrollo de la propuesta académica.
- Lograr la acreditación de la Lic. en Sistemas por parte de la CONEAU.
- Implementar la Diplomatura Superior Universitaria en Salud Mental Comunitaria para quinientos trabajadores de salud pública de todo el país.
- Implementar la Diplomatura en Gerontología y Cuidados.

Desarrollo de prácticas preprofesionales

- Organizar talleres de intercambio de experiencias y saberes con representantes de cooperativas, mutuales y asociaciones y los estudiantes de la Esp. en Economía Social y Gestión de Entidades Sin Fines de Lucro a fin de analizar y ampliar los ámbitos de las prácticas de especialización obligatorias.

- Culminar la elaboración y realizar la entrega por parte de la Lic. en Diseño Industrial en colaboración con la Lic. en Diseño y Comunicación Visual, los sensores de CO2 y los uniformes para las niñas y los niños del Jardín Maternal Azucena Villafior.

Fortalecimiento del egreso y seguimiento de graduados y graduadas

- Consolidar un espacio propio de la Lic. en Economía Empresarial para intercambiar experiencias profesionales.
- Convocar a graduados y graduadas de la carrera de Enfermería a participar del armado de una red que habilite la creación de espacios de formación actualizada, proyectos de investigación y actividades docentes.
- Realizar en el segundo cuatrimestre un ciclo de charlas con graduados de la UNLa y estudiantes avanzados de la Lic. en Diseño Industrial, dirigida especialmente a estudiantes de primer año, a los efectos de dar a conocer con mayor precisión el trayecto académico de la carrera y las incumbencias profesionales de un egresado.

Afianzamiento del Campus Virtual

- Incrementar desde la Dirección de Campus Virtual la oferta de capacitaciones a docentes, estudiantes y no docentes con relación al uso de tecnologías digitales.
- Acompañar técnicamente en virtualización de propuestas académicas (asignaturas, carreras) en virtud de definiciones institucionales.

Fortalecimiento de la Biblioteca y de los servicios de información documental

- Mejorar el funcionamiento y los procesos del Repositorio Digital Institucional José María Rosa.
- Implementar funcionalidades avanzadas del Sistema

Integrado de Gestión Bibliotecaria Koha para dotar de nuevas herramientas útiles a las usuarias y los usuarios.

- Continuar con la elaboración y difusión de la normativa y procedimientos para fortalecer el servicio de adecuación de materiales para personas con discapacidad visual.

Fortalecimiento del personal docente

- Elevar, desde la Secretaría Académica, propuestas de capacitación docente en el marco de la paritaria con la Asociación Docente de la UNLa (ADUNLa).
- Consolidar, desde el Departamento de Salud Comunitaria, el intercambio académico de producciones realizadas por los equipos docentes de investigación y cooperación.
- Trabajar en la inclusión de un curso de formación docente en derechos humanos en el marco del Programa de Capacitación Docente.
- Elaborar, actualizar y desarrollar, desde la Dirección de Campus Virtual, talleres destinados a docentes en el marco del Programa de Capacitación Docente, de alfabetización digital para aspirantes, de capacitación para tutoras y tutores pares a estudiantes según requerimiento de departamentos y a egresados y egresadas.

Gestión de los procesos académicos

- Implementar de la versión GUARANI 3 y capacitar, desde la Secretaría Académica, a usuarios y usuarias sobre uso del Sistema teniendo en cuenta las nuevas personalizaciones.
- Fortalecer, desde la Secretaría Académica, los procedimientos de expedición de diplomas de pre grado, grado y posgrado.
- Creación de la comisión para la evaluación CONEAU 2024 de la Lic. en Enfermería.
- Continuar con el proceso de evaluación de la Maestría en Salud Mental Comunitaria para una nueva acreditación ante la CONEAU.



Eje III . INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y VINCULACIÓN TECNOLÓGICA

Afianzamiento de la investigación científica y vinculación tecnológica en función de los requerimientos y demandas de la comunidad para su desarrollo en términos económicos, políticos y sociales.

Fortalecimiento de la I+D+i

- Avanzar en la articulación de elaboración de TIF en la Esp. en Gerontología, con el trabajo de campo y el desarrollo de proyectos de investigación en las convocatorias de ciencia y técnica vigentes en el Centro de Adultos Mayores.
- Promover y fortalecer desde la Dirección de Vinculación Tecnológica el desarrollo de actividades de capacitación y de talleres prácticos para brindar asistencia técnica a emprendedores de Lomas de Zamora, Esteban Echeverría y Avellaneda, en el marco del Programa Nacional Banco de Maquinarias, Herramientas y Materiales para la Emergencia Social.
- Avanzar en las gestiones para formalizar los laboratorios de Evaluación Nutricional y de Prácticas Alimentarias del Departamento de Salud Comunitaria.
- Gestionar la adquisición y puesta en funcionamiento del equipamiento tecnológico requerido para las actividades de los laboratorios del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico.
- Poner en marcha un conjunto de estrategias desde el Departamento en Humanidades y Arte para la transferencia de contenidos éticos en las diferentes investigaciones que lleva a cabo el Departamento.

- Fortalecer el equipamiento del Laboratorio de Diseño (LaD) y ampliar los espacios físicos para su instalación.
- Avanzar en la etapa final del Desarrollo de los proyectos PICTO, con sede en el Departamento de Planificación y Políticas Públicas.
- Continuar desde el Instituto de Problemas Nacionales con el plan de radicación investigadores en la Carrera de Investigación Científica de CONICET y generar espacios de discusión entre directores, becarios e integrantes de los diferentes proyectos.
- Desarrollar proyectos de investigación, cooperación y transferencia a nivel local, regional e internacional en el ámbito del Laboratorio de Diseño.
- Evaluar propuestas del Colegio de Traductores Públicos de la Provincia de Buenos Aires u otras instituciones afines para realizar investigaciones de forma conjunta con otras universidades sobre el tema de traducción jurídica.

Seguimiento y evaluación de proyectos de investigación

- Crear una nube de almacenamiento de los trabajos realizados en la Lic. en Música, con orientación en Orquesta.

- Finalizar desde la Licenciatura en Nutrición el diseño de un mapa diagnóstico para el relevamiento de la oferta de alimentos en el ámbito escolar.
- Organizar reuniones permanentes de trabajo con los directores de proyectos de investigación, en conjunto con los Departamentos Académicos y la Secretaría de Investigación y Posgrado.

Promoción de Incentivos y becas de investigación

- Integrar a las becarias y los becarios doctorales en las actividades del Centro de Salud Mental Comunitaria - Mauricio Goldenberg.
- Promover desde el Departamento de Planificación y Políticas Públicas la incorporación de estudiantes y becarias y becarios a proyectos de investigación.
- Continuar con el proceso de implementación de Normas ISO 17025 e IRAM 301 para certificar y acreditar al Laboratorio Oscar Varsavsky en técnicas específicas.

Implementación de procesos de transferencia y vinculación

- Avanzar en la implementación del “Plan de Mejoramiento de la Función I+D”, mediante la presentación de indicadores, en forma articulada entre la Dirección de Investigación y la Dirección de Vinculación Tecnológica.
- Continuar con la ejecución del Programa de Empleo Independiente, según lo establece el convenio firmado con el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social.
- Lanzar la segunda edición de la Convocatoria INNOVA desde la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica.
- Fortalecer las áreas de vinculación tecnológica, mediante el desarrollo de indicadores, el relevamiento de la oferta tecnológica de la universidad y las demandas del entorno.

- Organizar las VI Jornadas “Manuel Ugarte. Legado, vigencia y porvenir” en el Centro de Estudios de Integración Latinoamericana Manuel Ugarte.
- Desarrollar proyectos en el marco del Programa de Experimentación Proyectual y Productiva del Laboratorio de Diseño.
- Desarrollar experiencias destinadas a graduadas, graduados y jóvenes diseñadoras y diseñadores (Becas de Residencia) de la Lic. en Diseño y Comunicación Visual, en el marco del proyecto INDI-Incubadoras de Diseño del Laboratorio de Diseño (LAD).
- Presentar desde la Lic. en Diseño Industrial el informe final del proyecto “Gestión estratégica de diseño y producción de pre serie de calzado infantil” bajo parámetros biomecánicos para la cooperativa de trabajo Posta de San Martín.
- Fortalecer vínculos con municipios a partir de actividades de capacitación y de transferencia de resultados de investigación de la Lic. de Ciencias Políticas y Gobierno.

Eje IV . COOPERACIÓN Y BIENESTAR UNIVERSITARIO

Expansión de la cooperación y de los servicios públicos a la comunidad profundizando la articulación con el entorno local, regional, nacional e internacional con autonomía y responsabilidad social.

Implementación de programas, proyectos, cursos y otras actividades de cooperación y servicio público

- Ampliar, difundir y promover el acercamiento de organizaciones sociales a la UNLa a través de visitas de las y los integrantes de la Secretaría de Cooperación y Servicio Público para ampliar el conocimiento sobre la Universidad por parte de las mismas.
- Facilitar, desde la Secretaría de Cooperación y Servicio Público las actividades, eventos y presentaciones organizadas por los miembros del Consejo Social Comunitario dentro de la UNLa y en sedes de las organizaciones participantes.
- Implementar un programa de revelamiento, sistematización y difusión de la cooperación en la Universidad Nacional de Lanús con el fin de elaborar una publicación anual.
- Difundir y entregar el Premio Cooperación 2023 y el Premio Arte y Comunidad.
- Continuar con el Ciclo Tribuna Popular “La UNLa aprende” con temáticas relacionadas con los Ejes Institucionales y los valores de la UNLa.
- Profundizar las acciones del Programa Fortalecer la Cooperación en 3 líneas de trabajo: fomentar la curricularización de la Cooperación; sistematizar las acti-

- vidades de cooperación desarrolladas por las distintas áreas de la UNLa y realizar la 5° convocatoria de proyectos internos de cooperación.
- Desde la Dirección de Cooperación, realizar actividades de articulación con universidades y organizaciones internacionales que trabajan en temáticas relacionadas con la participación juvenil, en áreas de arte, cultura, medios audiovisuales y preparación para el mundo del trabajo.
- Brindar, desde la Dirección de Cooperación, asesoramiento y acompañamiento a las distintas áreas de la UNLa para la realización de actividades de cooperación en la que participen distintos actores de la comunidad universitaria (nodoctores, docentes, estudiantes, graduadas, graduados, organizaciones de la comunidad, etc.), para la presentación convocatorias internas y externas en cooperación y para el seguimiento, cierre y rendición de proyectos de extensión y voluntariado de convocatorias de años anteriores.
- Realizar actividades de sensibilización sobre el Reglamento de Cooperación y reuniones de diagnóstico sobre procedimientos y circuitos de convenios y asistencia con cada dependencia.
- Revisar el Reglamento de Asistencia Técnica, Transferencia y Servicios a Terceros con Fondos Externos.

- Fortalecer el Programa Jóvenes Líderes Comunitarios a través de talleres y actividades para intensificar la participación de jóvenes y el Programa Permanente “La UNLa de los Jóvenes” profundizando la articulación con Escuelas Secundarias y otras instituciones que abordan la temática adolescente y la implementación de talleres culturales, recreativos, audiovisuales de iniciación en los oficios, entre otros.
- Realizar del Encuentro de Arte joven con participación de jóvenes y personalidades destacadas del arte y la cultura local, la muestra anual de música del Programa “La UNLa de los jóvenes” y nueva edición del taller de radio del Programa.
- Desarrollar un taller de realización audiovisual en el marco del Programa “La UNLa de los Jóvenes” y una jornada de realización de piezas de animación con niñas y niños de instituciones sociocomunitarias y el encuentro “Animate a animar” de la región en articulación con la Dirección de Cooperación y la Lic. en Audiovisión.
- Fortalecer la Orquesta Infante Juvenil UNLa-PPOE con la capacitación a niñas, niños y jóvenes en la iniciación en orquesta de cámara.
- Profundizar las acciones interdisciplinarias de tratamiento de problemáticas adolescentes de manera articulada entre la Dirección de Cooperación y el equipo interdisciplinario de adolescencia del Hospital Local General de Agudos Dr. Arturo Melo
- Difundir e implementar el Programa Construyendo Puentes en articulación de la Dirección de Cooperación con las diferentes carreras de la Universidad.
- Implementar un Coro de Jóvenes que aborden el cancionero latinoamericano.
- Realizar, la oferta de formación focalizada en poblaciones vulnerables en materia de inserción laboral y calificación profesional, en grupos y organizaciones tales como: escuelas primarias y secundarias para personas con discapacidad, patronato de liberados, colectivos

LGBTQ+, etc. en forma articulada entre la Escuela Técnica de Artes y Oficios Felipe Vallese, la Comisión Asesora de Discapacidad y la Secretaría de Cooperación y Servicio Público.

- Realizar desde la Dirección de Campus la virtualización de nuevos cursos abiertos a la comunidad y actualizar los existentes; capacitar a docentes de todos los niveles educativos de la región en el uso de herramientas digitales para la educación.
- Implementar e impartir el dictado de nuevos diplomados con el Fondo Permanente de Capacitación (FO-PECAP) desde el Departamento de Planificación y Políticas Públicas.
- Organizar, desde el Observatorio Malvinas el Segundo Congreso Latinoamericano “Malvinas, causa de la Patria Grande”.
- Ejecutar, desde el Centro de Estudios de Integración Latinoamericana, el Proyecto de Cooperación “La historia en movimiento. Competencias transmedia: la historia en movimiento. Pensar la enseñanza de la historia latinoamericana en nuevos contextos” presentado y aprobado por la Secretaría de Políticas Públicas en el marco de la Convocatoria “Universidad, Cultura y Territorio 2021”.
- Dictar el curso de capacitación para docentes de educación media “América latina: propuestas de enseñanza para Historia y Geografía Abordaje didáctico y teórico” aprobado por el Instituto Nacional de Formación Docente; realizar talleres para escuelas medias, institutos de formación docente, bibliotecas populares y otras organizaciones sobre integración latinoamericana; dictar los cursos de capacitación docente (nivel inicial y primaria) “¿Qué historia enseñamos? Repensar los actos escolares” y “América Latina: la integración de los pueblos ayer y hoy” (para docentes de educación media); realizar las actividades planificadas y un seminario abierto a la comunidad sobre Rodolfo Kusch en el marco del Programa de Cooperación Educar para la

Patria Grande e implementar el curso a distancia de capacitación para docentes de Educación media de la provincia de Santa Cruz “Pensar el Sur desde el Sur”.

- Producir el resumen de noticias semanal sobre la realidad latinoamericana “InfoAmérica”; el programa radial “Esquina América” y coproducir, entre el Centro de Estudios de Investigación Latinoamericana y la radio Megafón-UNLa microrrelatos sonoros para el abordaje de las efemérides latinoamericanas para los niveles inicial, primario y secundario en el marco del Programa “Educar para la Patria Grande”.
- Realizar un encuentro con docentes y estudiantes de la Esp. en Pensamiento Nacional y Latinoamericano para abordar temáticas y difundir obras de autores e investigaciones sobre el tema dirigidas a la comunidad.
- Fomentar la participación de estudiantes de la Lic. en Justicia y Derechos Humanos en los proyectos de cooperación.
- Desarrollar cursos cortos en temas relacionados con la sociedad digital para ser ofertados al sistema educativo de la región desde el Ciclo de Lic. en Tecnologías Digitales.
- Promover jornadas de debate sobre género y diversidades en instituciones públicas estatales, no estatales y organizaciones de la sociedad civil desde la Esp. en Género, Política Pública y Sociedad.
- Asistir desde la Maestría en Políticas Públicas y Gobierno en análisis de políticas públicas a entidades públicas estatales y a organizaciones de la sociedad civil.
- Desarrollo de actividades de cooperación con organizaciones de la comunidad con las que se viene trabajando en materia de conflictividades sociales e inclusión sociolaboral de personas liberadas del sistema penal desde la Lic. en Seguridad Ciudadana.
- Implementar capacitaciones, asistencia técnica, y cursos en cooperativas, asociaciones, y otras agrupaciones de la economía social desde el Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico.

- Consolidar e institucionalizar los diferentes proyectos de cooperación llevados a cabo en el Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico como herramienta de vinculación y servicio a las organizaciones de la comunidad.
- Colaborar, desde el Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico, con la puesta en marcha del Polo Tecnológico de la universidad.
- Diseñar y desarrollar, desde los laboratorios del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico cursos de elaboración de alimentos y bebidas para generar microemprendimientos que favorezcan el desarrollo local y brindar apoyo técnico y asesoramiento a los proyectos de cooperación realizados por la carrera Ciencia y Tecnología de los Alimentos.
- Realizar proyectos conjuntos entre la Lic. en Ciencia y Tecnología de los Alimentos y la Secretaría de Cooperación y Servicio Público atinentes a asistencia, asesoramiento, y colaboración con cooperativas, microemprendimientos y otros sectores de la economía popular referidos a alimentos haciendo énfasis en la colaboración con el actual plan de emergencia alimentaria y talleres y jornadas de concientización en la correcta manipulación de alimentos.
- Realizar los cursos/talleres sobre financiamiento y planes de negocios desde la Lic. en Economía Empresarial.
- Continuar las acciones iniciadas en 2022 y fortalecer y consolidar los equipos de trabajo entre el Ministerio de Ambiente de la Provincia de Buenos Aires y la Lic. en Gestión Urbana Ambiental.
- Continuar las acciones previstas en el cronograma del Proyecto Erasmus, generando desde la Lic. en Gestión Urbana Ambiental el desarrollo de acciones conjuntas y la difusión de las actividades realizadas y a realizar en el 2023.
- Continuar con el Proyecto de Cooperación de Articu-

lación con la Escuela Media de la Lic. en Tecnologías Ferroviarias.

- Aumentar la articulación con entidades privadas y públicas para generar proyectos de cooperación para resolver problemas dentro de la cadena de abastecimiento desde la Lic. en Planificación Logística.
- Realizar actividades desde el Área de Ética del Departamento de Humanidades y Arte, que contribuyan a la formación permanente de docentes y estudiantes a través de eventos académicos y en la difusión de sus resultados.
- Continuar con el trabajo del Grupo de Estudio en Paisaje Sonoro del Centro de Estudios en Producción Sonora y Audiovisual (CEPSA) en el Podcast de Internet titulado “Detrás de la Banda” que favorece el acceso público al análisis de bandas sonoras de cine.
- Realizar actividades desde la Esp. y la Maestría en Metodología de la Investigación Científica que contribuyan a la formación permanente de docentes y estudiantes en la realización de eventos académicos y en la difusión de sus resultados y promocionar investigaciones y tesis que articulen las temáticas propias de ambas.
- Ofrecer cursos a la Secretaría de Cooperación y Servicio Público y presentar proyectos de cooperación con la participación de docentes y estudiantes de la Lic. en Diseño y Comunicación Visual.
- Dictar el Taller de Instrumentos para la Gestión de la Producción y el Desarrollo de Producto Textil destinado a la capacitación de cooperativas del sector desde la Lic. en Diseño Industrial.
- Tomar conocimiento de las necesidades académicas y sociales de la comunidad y gestionar proyectos concretos desde el Traductorado Público en Idioma Inglés.
- Realizar performances itinerantes, charlas y talleres sobre Historia de la Música y de los Instrumentos en conjunto entre la Dirección de Educación Permanente;

continuar la articulación de docentes y estudiantes de la Licenciatura en Música con orientación en orquesta con el Área de Cooperación para realizar actividades en conjunto con el Programa La UNLa de los Jóvenes; llevar a cabo conciertos y actividades didácticas con el Centro del Adulto Mayor para fortalecer el vínculo con la comunidad y proseguir con el desarrollo de los repertorios de Música Contemporánea.

- Fortalecer los programas de cooperación de la Lic. en Enfermería.
- Realizar colaboraciones al programa de fortalecimiento a organizaciones sociales comunitarias que trabajan con infancias desde el Centro de Salud Mental Comunitaria.
- Continuar con el Programa de Cooperativismo y Economía Social llevado a cabo entre el Centro de Salud Mental Comunitaria con las Universidades de Quilmes, Chubut y 3 de Febrero en el marco de la convocatoria de Proyectos de Investigación y Constituciones de Redes de la Secretaría de Políticas Universitarias; presentar, el proyecto de cooperación “Fortalecimiento de la Revista Salud Mental y Comunidad como instrumento de apoyo a los procesos de reforma en salud mental, de inclusión social de las personas con discapacidad psicosocial y articulador arte, cultura y salud mental”; continuar con el dictado del curso “Operadores de Salud Mental en Adicciones”; implementar el proyecto de cooperación para asistencia técnica “Centro de Día Centro del Adulto Mayor: un aporte al fortalecimiento del trabajo interdepartamental”.
- Realizar el XIV Encuentro Intergeneracional Adultos Mayores de Hoy y Mañana; promover la realización de coberturas radiales televisivas y spots de los eventos; continuar con el proceso de reconversión del Centro de Adultos Mayores en Centro de Día del Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados; realizar conversatorios y jornadas sobre Derechos

Humanos y derechos del adulto mayor en el marco del voluntariado Social “Construyendo autonomía”; llevar a cabo talleres en el marco del programa de capacitación comunitaria; actualizar la página web y redes informáticas para difusión de las actividades del Centro.

- Continuar con el Programa UPAMI (virtual y presencial) y con el Programa Club de Día.
- Continuar la capacitación y trabajo en red para la construcción de entornos accesibles en articulación con los Voluntariados Universitarios en ejecución entre el Centro del Adulto Mayor y la Comisión Asesora en Discapacidad.
- Continuar con la participación de docentes y estudiantes de la Especialización, la Maestría y del Doctorado en Salud Mental Comunitaria en proyectos de cooperación del Centro de Salud Mental Comunitaria.
- Continuar con las actividades vinculadas al Programa Postdoctoral Latinoamericano de Ciencias Sociales, Infancias y Juventudes.
- Implementar proyectos de movilidad docente-estudiantil de la Licenciatura en Trabajo Social con Unidades Académicas del conurbano bonaerense, la Universidad de Buenos Aires, la Universidad Nacional de La Plata y resto del país.
- Implementar estrategias de difusión y convocatoria a estudiantes a proyectos de investigación y cooperación de la Licenciatura en Trabajo Social y realizar acciones de cooperación con universidades extranjeras con intercambios estudiantiles con las Universidades de Lund y de Barcelona.
- Implementar el Programa “Alimentación, Comunidad y Huerta Agroecológica. Construyendo Soberanía” (PACHA), el Proyecto “Plantas medicinales, territorio y soberanía alimentaria y un seminario vinculado a plantas medicinales desde la Licenciatura en Nutrición.
- Realizar jornadas con docentes y expertos nacionales e in-

ternacionales en temáticas de Derechos Humanos en las que trabaja el Instituto de Justicia y Derechos Humanos dirigidos a operadores judiciales, miembros de organizaciones sociales, estudiantes, académicos y comunidad en general; articular acciones con organizaciones de Derechos Humanos de memoria sobre la última dictadura cívico militar y la experiencia en zona sur del conurbano bonaerense y con organizaciones territoriales un espacio de atención en Derechos humanos a personas migrantes; desarrollar los proyectos de la convocatoria 2021 y 2022 y presentar nuevos proyectos de cooperación.

Movilidad docente y estudiantil

- Continuar y finalizar con la Gestión del proyecto ERASMUS+ Ace Aprendizaje centrado en el estudiante desde la Dirección de Cooperación Internacional.
- Realizar acciones de sensibilización y capacitación sobre la internacionalización de la Educación Superior entre docentes investigadoras, investigadores, estudiantes, graduadas y graduados.
- Promover acciones de internacionalización del curriculum.
- Adecuar e implementar el reglamento de movilidad Internacional.
- Participar de las redes nacionales e internacionales en particular de la Red de Cooperación Internacional de las Universidades Nacionales -REDCIUN.
- Formalizar el Programa de Integración Cultural de Estudiantes Internacionales en la UNLa (PICUEI).
- Realizar y ampliar la oferta de cursos cortos para extranjeras y extranjeros e implementar la modalidad de cursos cortos virtuales con participación de docentes y estudiantes UNLa.
- Realizar estrategias para tener mayor presencia en los rankings internacionales.
- Promover la movilidad docente y estudiantil de la Lic.

en Políticas Públicas y Gobierno con programas de intercambios locales, nacionales y regionales.

- Consolidar la difusión de los programas de movilidad estudiantil entre las y los cursantes de la Lic. en Relaciones Internacionales.
- Reforzar la difusión y acceso a oportunidades de intercambio académico de estudiantes de grado en universidades extranjeras y nacionales de la Lic. en Gestión Urbana Ambiental.
- Promover proyectos de movilidad de docentes y estudiantes de la Lic. en Diseño y Comunicación Visual en el marco de los planes de internacionalización de la currícula a partir del Programa de Internacionalización de la Educación Superior y Cooperación Internacional (PIESCI) 2021.
- Participar en redes de intercambio internacional mediante la inclusión en clases y otras actividades de integración desde el Traductorado Público en Idioma Inglés.
- Generar convenios para retomar acciones programadas de movilidad de estudiantes con Universidades de otros países, tales como los realizados con la Universidad Tecnológica de la República Oriental del Uruguay, Lic. en Jazz y Música Creativa y la Lic. en Música con orientación en Orquesta.
- Propiciar la movilidad e intercambio de docentes miembros del Instituto de Justicia y Derechos Humanos con otras universidades extranjeras.
- Identificar programas de intercambio de experiencias con otras instituciones universitarias desde el Instituto de Producción, Economía y Trabajo.

Articulación con las entidades educativas con influencia de la UNLa y realización de actividades en el marco de la Educación Permanente

- Aprobar el Tramo de Formación Pedagógica Nivel I y II para Técnicos y Profesionales con interés en insertarse

en el nivel secundario desde la Dirección de Educación Permanente.

- Desarrollar el Programa La UNLa va a los Barrios y La UNLa va a la Escuela a cargo del equipo de Orientación Vocacional.
- Asistir y asesorar a personas mayores con el fin de incorporar el uso de las herramientas virtuales dispuestas en las modalidades previstas de los talleres y seminarios gratuitos.
- Implementar talleres gratuitos de capacitación docente en herramientas Web, en una actividad articulada entre la Dirección de Educación Permanente y la Dirección del Campus Virtual UNLa.
- Realizar talleres de Orientación Vocacional en organizaciones sociales deportivas en articulación con la Lic. en Trabajo Social.
- Capacitar a pasantes de la Lic. en Trabajo Social en Orientación Vocacional.
- Ejecutar el proyecto de Capacitación de Cuidadores Domiciliarios en convenio con la Dirección Nacional de Políticas para Adultos Mayores.
- Proponer actividades aranceladas con Escuelas Secundarias de Gestión Privada.
- Realizar charlas virtuales “Pensando tu Futuro”, así como jornadas de orientación vocacional “Caminando Tu Futuro” para jóvenes, adolescentes, adultas y adultos.
- Realizar talleres audiovisuales para estudiantes secundarios en articulación con Megafón UNLa.
- Colaborar en la elección de Escuelas Secundarias del Distrito de Lanús, para la entrega del Premio a la Cooperación Educativa.
- Continuar con la ejecución del convenio sobre capacitación con el Municipio de Lanús, a través del Instituto de Capacitación Municipal (ICAM).
- Brindar actividades educativas dirigidas a personas mayores de 55 años en formato virtual, utilizando las plataformas institucionales que brinda la UNLa y la Dirección de Educación Permanente.

- Ofrecer a instituciones educativas del nivel secundario visitas a la UNLa “Descubriendo la UNLa”.
- Brindar desde la Dirección de Educación Permanente capacitaciones en contenidos básicos de Gerontología abiertos a la comunidad y al personal docente y docente de la UNLa.
- Continuar con la optimización del Bot de la Dirección de Educación Permanente y difusión de las actividades en medios locales y regionales.
- Colaborar, en articulación entre la Dirección de Educación Permanente y las dependencias UNLa y las regiones educativas, en el desarrollo de Expocarreras 2022 y en la Expo Universidades del Conurbano bonaerense.
- Implementar talleres de orientación laboral para estudiantes avanzados y egresados de la UNLa y de la comunidad general.
- Articular entre la Dirección de Educación Permanente y la Secretaría Académica en la implementación del Proyecto de Terminalidad Secundaria propuesto por la Dirección General de Escuelas de la Provincia de Buenos Aires.
- Continuar con la programación y dictado de cursos y talleres de la Dirección de Educación Permanente abiertos a la comunidad, dirigidos a jóvenes y adultos.
- Articular el equipo de Orientación Vocacional de la UNLa con los de Orientación Escolar del Distrito de Lanús estrategias conjuntas para trabajar el proyecto futuro de las y los estudiantes.
- Identificar acciones posibles para fortalecer la relación de la UNLa con instituciones de la sociedad civil desde el Ciclo de Licenciatura en Tecnologías Digitales.
- Dictar seminarios abiertos a la comunidad para el sector textil e indumentaria desde la Lic. en Diseño Industrial.
- Participar en actividades abiertas a la comunidad ofreciendo ofertas vinculadas con la carrera de Traductorado Público de Idioma Inglés.
- Continuar realizando conciertos de la Orquesta Académica, Orquesta de Cámara, de las asignaturas de

Música de Cámara y Música de Cámara de S. XX, del Ensemble Voxes, ofrecer clases abiertas, actividades, clases de apoyo, talleres de apreciación musical desde la Lic. en Música con orientación en orquesta.

- Recibir grupos para la realización de visitas guiadas y charlas sobre Comunicación y Derechos para escuelas primarias, secundarias, profesorado y organizaciones de la región desde la Dirección de Medios Megafón.

Bienestar universitario y programas de becas

- Realizar las convocatorias Becas 2023 del Programa Compromiso Educativo a través del Sistema Tehuelche-SIU.
- Realizar entrevistas socioeconómicas y evaluaciones académicas de las convocatorias a Becas del Programa.
- Bancarizar a las becarias y a los becarios de Apoyo Educativo y Apoyo Educativo para Estudiantes Ingresantes.
- Fortalecer los espacios Progresar UNLa para consolidar y acompañar las trayectorias educativas de las becarias y los becarios del Programa de Respaldo a Estudiantes de Argentina (PROGRESAR), el Programa de Becas Estratégicas Manuel Belgrano y otros programas de becas del Ministerio de Educación de la Nación aportando apoyo integral a todas las y los estudiantes en situación de vulnerabilidad social y educativa desde la Secretaría de Bienestar y Compromiso Universitario.
- Renovar el convenio con la Provincia de Buenos Aires para la implementación del Boleto Especial Educativo y difundir y asistir en la inscripción del beneficio.
- Diseñar e implementar actividades de promoción y ampliación de derechos en el marco del Compromiso de Honor del becario y digitalizar el sistema de crédito mensual utilizado para abonar becas de Apuntes Compromiso Educativo.
- Implementar la preinscripción al ciclo 2024 del Jardín Maternal Azucena Villaflor para los claustros estudiantiles, docentes y nodocentes.

- Desarrollar desde el Jardín Maternal Azucena Villaflor, actividades de integración con la comunidad universitaria, fortaleciendo el vínculo y la articulación del jardín con áreas, direcciones, secretarías, carreras, departamentos de la Universidad.
- Articular, desde la Dirección de Bienestar Universitario, con áreas y programas intrauniversitarios y con organismos locales, provinciales, nacionales y/o con organizaciones de la sociedad civil vinculados a políticas de género, diversidad y violencias por razones de género, para su abordaje integral así como para el fortalecimiento de la igualdad de género en la Universidad.
- Implementar un ciclo de sensibilización por cuatrimestre sobre género, diversidad y violencia por razones de género destinado a estudiantes de la Universidad y continuar con el taller para la construcción de relaciones igualitarias orientado a varones de la comunidad universitaria.
- Continuar la participación de la Red por la igualdad de género y contra las violencias Red Interuniversitaria por la Igualdad de Género y contra las Violencias (RUGE) dependiente del Consejo Interuniversitario Nacional.
- Continuar la implementación de los procedimientos Internos para Garantizar el Derecho a la Identidad de Género de las personas de la UNLa según lo estipulado en la Ley Nacional N° 26.743 y la Res. C.S. N° 12/13.
- Implementar una jornada y campaña de sensibilización, respeto, reconocimiento y visibilización de las distintas expresiones de la diversidad sexual y la identidad de género en el marco del Día de Lucha contra la Discriminación por Orientación Sexual e Identidad de Género según lo establecido por la Res. CS. N° 162/16.
- Publicar un informe de abordaje de las violencias en la UNLa del periodo 2018-2021, en base al Registro Único de Intervenciones ante situaciones de violencia y/o discriminación por género, orientación sexual, identidad y/o expresión de género.
- Implementar y coordinar el Programa de Tutores Pares para carreras de grado incorporando la propuesta en las carreras en las que no se ha implementado, principalmente en las de pregrado.
- Planificar, diseñar e implementar capacitaciones obligatorias mensuales, en temas de género, discapacidad, accesibilidad, becas y cuestiones académicas.
- Realizar la evaluación continua del Portal de Empleo y encuentros con estudiantes avanzadas y avanzados, graduadas y graduados presentando el Portal.
- Continuar con la implementación de talleres de inclusión cultural gratuitos para las y los estudiantes de la Universidad ampliando la oferta horaria y coordinar con centros culturales y afines, la realización de reuniones a fin de fomentar la participación estudiantil en espacios culturales.
- Difundir y promocionar el Programa de Beneficios UNLa en la comunidad universitaria y lindante para incorporar nuevos negocios y nuevos beneficios.
- Implementar el taller de relajación alternativas para el bienestar.
- Implementar capacitaciones a la comunidad universitaria sobre accesibilidad y discapacidad y la capacitación sobre accesibilidad, discapacidad y derecho a la educación dirigido a Escuelas Primarias, Secundarias y de Educación Superior Terciaria en articulación con la Dirección de Educación Especial de la Provincia de Buenos Aires.
- Realizar actividades, jornadas y capacitación a la comunidad desde enfoque interseccional en género y discapacidad en articulación con el Programa de Igualdad de Género.
- Difundir el micro sitio web accesible del Programa de Inclusión Universitaria para personas con Discapacidad y la Comisión asesora de Discapacidad.
- Profundizar y ampliar el repositorio de trayectorias académicas de estudiantes con discapacidad en arti-

culación con la Comisión Asesora en Discapacidad y sistematizar relevamientos de estudiantes con discapacidad.

- Configurar ajustes razonables y apoyos académicos, en articulación con la Comisión Asesora en Discapacidad, para situaciones de discapacidad que requieran acciones interáreas y transdepartamentales
- Articular con el Programa Tutores Pares, la Escuela Técnica de Artes y Oficios Felipe Vallese y la Secretaría de Cooperación y Servicio Público para transversalizar la perspectiva de accesibilidad y discapacidad en los programas para la comunidad que implementa la Secretaría.
- Fortalecer y ampliar la red institucional de atención de las distintas problemáticas de salud mental y sociales presentadas y demandadas por la comunidad universitaria en un trabajo articulado junto a la Dirección de Deportes y Recreación en actividades recreativas, culturales y deportivas y con las distintas áreas de la Universidad; con la incorporación de profesionales, estudiantes avanzados y presentación de propuestas de investigación y su difusión a través de redes sociales, medios de comunicación institucionales oficiales, intervenciones en el campus universitario, campañas de concientización, etc.
- Implementar el examen preventivo de salud de estudiantes (Res. C.S. 72/2022) desde el Departamento de Salud Comunitaria.
- Realizar jornadas de sensibilización con el Programa por la Igualdad de Género de la UNLa desde la Esp. en Género, Políticas Públicas y Sociedad.
- Incorporar estudiantes de la Lic. en Políticas Públicas y Gobierno a programas de becas internos y externos
- Difundir la información sobre los programas de Becas de la UNLa a través de los canales formales de comunicación desde la Lic. en Turismo.
- Desarrollar servicios orientados a terceros, incluyendo acciones de capacitación a organismos públicos, em-

presas, organizaciones del tercer sector, privados y de consultoría y asistencia técnica desde la Lic. en Turismo.

- Facilitar la inclusión de estudiantes de la Lic. en Diseño y Comunicación Visual que se autoperciben con alguna discapacidad, y de estudiantes con diferentes identidades de género autopercibidas.
- Realizar acciones de capacitación y concientización sobre la igualdad de género, para docentes y estudiantes de la Lic. en Diseño y Comunicación Visual.
- Fomentar, entre las estudiantes avanzadas y los estudiantes avanzados de la Lic. en Diseño Industrial, la participación en el Programa de Tutores Pares.

Deportes y recreación

- Continuar desarrollando actividades y talleres de calidad e Incorporar nuevas propuestas al Programa de Verano.
- Organizar torneos universitarios en el marco de la Liga Universitaria Deportiva del Sur (LUDESUR) (fútbol, handball, voley, básquet y ajedrez).
- Realizar jornadas deportivas recreativas y/o competitivas, encuentros amistosos y torneos internos de diferentes actividades, (presenciales y virtuales).
- Participar de torneos universitarios y/o federados, en todas las disciplinas articulando con la Federación de Deporte Universitario Argentino (FEDUA), la Liga Universitaria Deportiva del Sur (LUDESUR), Federación de Ajedrez del Sur del Gran Buenos Aires (FASGBA) y diferentes Federaciones y Asociaciones.
- Participar en los Juegos Universitarios Argentinos (JUAR) y en los Juegos Universitarios de Playa (JUPLA).
- Incentivar la participación en actividades deportivas y de recreación de los estudiantes de la Lic. en Justicia y Derechos Humanos y del Ciclo de Licenciatura en Tecnologías Digitales.



Eje V . GESTIÓN ADMINISTRATIVA E INFRAESTRUCTURA

Afianzamiento e innovación de la gestión jurídico administrativa, mejoramiento de procesos, procedimientos e infraestructura y uso eficiente de los recursos del Estado.

Gestión jurídica-administrativa

- Fortalecer el Área de Seguridad e Higiene, desde la Dirección de Relaciones Laborales abordando los riesgos en el lugar de trabajo con las normas de Seguridad e Higiene Laboral y Salud en base a las recomendaciones.
- Implementar un servicio de Medicina Laboral en la Universidad para las y los trabajadores para efectuar la prevención y atención primaria de la salud y colaborar con las tareas de control de las condiciones y del medio ambiente en el trabajo
- Elaborar, desde la Dirección de Investigación y Posgrado una norma con pautas para otorgar méritos equivalentes y actualizar el digesto de normas de posgrado y los aranceles para las cohortes 2023.
- Crear y modificar las Comisiones Académicas de las carreras de posgrado analizando que cumplan con los estándares de la UNLa y CONEAU en la materia.
- Mejorar los procesos de inscripción para los cursos y talleres arancelados de la Dirección de Educación Permanente.
- Continuar dentro de la Red Nacional de Laboratorios Oficiales de Análisis de Alimentos (ReNaLOA) como laboratorio referente en servicios a terceros en análisis

de detección de gluten por reconocido oficialmente como tal por el Ministerio de Agroindustria de la provincia de Buenos Aires, implementando el nuevo procedimiento del laboratorio, el plan de mejoras y el nuevo organigrama y las normas internacionales ISO para la gestión de laboratorios.

- Gestionar desde la Lic. en Ciencia y Tecnología de los Alimentos, las mejoras edilicias pertinentes para la implementación de la norma IRAM 301 y la ISO 17025 en el Laboratorio Varsavsky.
- Continuar con el desarrollo de políticas de retiro laboral para la obtención del beneficio previsional e implementar acciones de asesoramiento al personal.

Planificación y ejecución presupuestaria

- Desarrollar y sistematizar informes establecidos en el Reglamento Académico en la Lic. en Turismo, con énfasis en la información referida a la actividad docente.
- Prever, en la Lic. en Música con orientación en Orquesta, el presupuesto necesario para las actuaciones de la Orquesta Académica optimizando los recursos económicos.
- Acondicionar el laboratorio de Prácticas Alimentarias

mejorando las condiciones edilicias y de equipamiento para la realización de prácticas de las y los estudiantes de la Lic. en Nutrición.

Fortalecimiento del personal nodocente

- Realizar desde la Dirección de Relaciones Laborales acciones de capacitación para el personal nodocente y ampliar la oferta de cursos virtuales para una mayor participación, de acuerdo con la categoría de revista. Identificar y sistematizar las capacidades adquiridas por el personal nodocente que aprobó estos cursos.
- Organizar y desarrollar cursos para el personal nodocente que se desempeña en tareas con algún índice de riesgo y que lleva a cabo tareas que requieran capacitación en saberes específicos y generación de competencias concomitantes.
- Organizar la estructura de cargos del personal nodocente de la Dirección de Medios Megafón de acuerdo a las tareas realizadas por los mismos.
- Gestionar la incorporación de personal nodocente para la recepción y administración de la Dirección de Medios Megafón.
- Incorporar personal a los laboratorios del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico para el mejoramiento de su funcionalidad para tareas administrativas, el área técnica de microbiología y el área técnica de fisicoquímica.
- Continuar con el plan de organización y fortalecimiento de la gestión administrativa y la planta nodocente del Departamento de Salud Comunitaria de acuerdo al desarrollo y crecimiento de las actividades técnico - administrativas.
- Realizar actividades de actualización y profesionalización del equipo nodocente de la Lic. en Diseño y Comunicación Visual con vistas a mejorar los procesos internos de gestión académica.

- Sustener la capacitación del personal no docente de reciente ingreso a la carrera de Lic. en Enfermería.

Prevención y mantenimiento edilicio, de bienes y espacios verdes y seguridad

- Profundizar el plan de mantenimiento preventivo y correctivo de la Dirección de Planificación Física.
- Acondicionar el laboratorio de prácticas alimentarias de la Licenciatura en Nutrición
- Capacitar al personal no docente de la Lic. en Planificación Logística en conceptos de impacto ambiental.
- Continuar con la reconversión de luminarias a tecnología LED, esperando reducir el consumo eléctrico a través del recambio a tecnología LED.
- Continuar con la implementación del plan de instalación de cámaras de seguridad en el predio.

Mantenimiento y modernización del equipamiento y software

- Continuar la articulación entre las Direcciones de Planificación y Evaluación de la Gestión, de Administración y de Informática en pos de realizar mejoras en el SIPP-SAA y en el uso del Wichi para fortalecer la presentación de la información para la toma de decisiones.
- Gestionar, desde la Dirección de Medios Megafón, la ampliación y renovación de la planta de bienes audiovisuales, radiofónicos e informáticos visto el desgaste de los mismos.
- Gestionar la culminación de la obra de redes del Edificio Megafón, así como la compra de un servidor para el almacenamiento y el archivo digital de las producciones audiovisuales y sonoras.
- Gestionar con las áreas intervinientes la conexión vía cable desde la planta transmisora a los estudios de Megafón.

- Realizar el mantenimiento del software, conectividad, servidores, recambio de equipamiento, instalación de nuevos equipos, y todo lo vinculado al mantenimiento y acondicionamiento de un laboratorio informático en la Escuela Técnica de Artes y Oficios Felipe Vallese.
- Realizar un protocolo de mantenimiento de las herramientas y maquinarias de la Escuela Técnica de Artes y Oficios Felipe Vallese.
- Fortalecer el equipamiento destinado al desarrollo de los cursos de formación profesional que implementa la Escuela Técnica de Artes y Oficios Felipe Vallese.
- Fortalecer el Laboratorio Ambiental y el Laboratorio Universitario de Información Geográfica (LUIG) de modo que estén listos para comenzar a trabajar con la Lic. en Gestión Urbana Ambiental.
- Fortalecer el laboratorio de I+D+i de Industria 4.0, Redes y Metrología, en particular a través de la compra de tecnología IoT para Proyecto de Agroecología 4.0 de la Lic. en Sistemas.
- Promover la infraestructura de los Laboratorios del Departamento de Humanidades y Arte poniendo en funcionamiento el equipamiento adquirido en el marco de la convocatoria Equipar Ciencia del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Gestionar espacios para las funciones de docencia, investigación y transferencia del Laboratorio de Diseño y de las carreras y equipos vinculados del Departamento de Humanidades y Arte.
- Intensificar las tareas de mantenimiento y modernización del edificio Enrique Santos Discépolo del Sello Discográfico – Discográfica del Sur.
- Alquilar el estudio de grabación Enrique Santos Discépolo manteniendo un flujo constante de producciones privadas en el estudio.
- Reubicar las computadoras del Aula 2 del edificio Jauretche, en las dos aulas taller de los edificios Manso y Ugarte para la Lic. en Diseño y Comunicación Visual.

- Instalar los nuevos equipos (computadoras y plotter) adquiridos mediante el Plan de Mejora institucional, en el Aula 2 del edificio Jauretche.
- Gestionar un nuevo espacio para el Laboratorio de Diseño (LAD).
- Realizar el mantenimiento preventivo, hacer cumplir los protocolos de seguridad y su buen uso y continuar con el proceso de compra de la nueva versión de Solid Works incluida en el Plan de fortalecimiento de I+D para la Lic. en Diseño Industrial.
- Adquirir Software de aplicación Multimedia para la cátedra de Informática Aplicada.
- Actualizar licencias de programas específicos para la Lic. en Música con orientación en Orquesta.
- Mantener actualizado el Servidor y Software respectivo para el Repositorio de música contemporánea, que se encuentra vinculado a Proyectos de Investigación asociados a la difusión de la música contemporánea Argentina y Latinoamericana Generar servicios para la comunidad profesional del Área.
- Adquirir e implementar el software en el Centro de Biosimulación para la Lic. en Enfermería.
- Continuar con la adquisición y mantenimiento de equipamiento y software en los laboratorios del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico.
- Implementar el módulo de compras de Diagueta que facilita la integración con el módulo de Patrimonio y el sistema Pilagá.
- Migrar el Servidor de correo Institucional a nueva plataforma: actualización del servidor de correo, debido a que el mismo se encuentra muy desactualizado. Integración del mismo con el sistema de validación centralizado
- Actualizar la plataforma OJS del Portal de Revistas Peña Lillo: migración a la versión 3.3 del OJS, a fin contar con nuevas funcionalidades editoriales.
- Cambiar la versión de Guarani, y todos los sistemas que están relacionados a la nueva versión, como ser

Tehuelche, Kolla, Sanavirón. Actualización del Sistema de Alumnos, para incorporar nuevas funcionalidades provistas por la nueva versión.

Gestión operativa

- Desarrollar el Programa “UNLa sustentable” en conjunto entre la Dirección de Planificación Física y áreas y carreras de la Universidad implementando el plan de tratamiento de residuos sólidos; mejorando la eficiencia energética incorporando energías alternativas y reemplazando el equipamiento obsoleto; entre otras.
- Fomentar, afianzar y actualizar (de acuerdo a las necesidades) los circuitos administrativos de solicitudes al Campus Virtual a través de la utilización del Gestor de Campus y la implementación de instructivos.
- Realizar las gestiones administrativas pertinentes de Megafón Radio para culminar la Certificación de Habilitación Técnica Definitiva de Megafón Radio ante el Ente Nacional de Comunicaciones (ENACOM).
- Realizar la inscripción en las instituciones que distribuyen la pauta oficial en el Registro Nacional de Proveedores de Publicidad Oficial (RENAPPO).
- Realizar el mantenimiento del software, conectividad, servidores, recambio de equipamiento, instalación de nuevos equipos, y todo lo vinculado al mantenimiento y acondicionamiento de un laboratorio informático de la Escuela Técnica de Artes y Oficios Felipe Vallese.
- Sistematización e informatización de los procedimientos de la Dirección de Intendencia y el Área de Mantenimiento: inventario permanente de stock, implementación de órdenes de reparación, generación de planos de infraestructura, cronograma de mantenimiento preventivo, coordinación del mantenimiento correctivo con la Dirección de Infraestructura.
- Informatización y puesta en marcha de edificios que se encuentran en obra, y de algunos edificios ya existen-

tes que no integrados a la red UNLa: Juan José Valle - En proceso de presentación de pliegos

- Actualización de equipamiento informático.: Recambio tecnológico de equipamiento (PCs) Aula N°2 de Scalabrini Ortiz con fondos del Planves 3.
- Actualización del equipo que se utiliza en los Data Center del predio 29 de septiembre de la Universidad, ya que los mismos se encuentran al máximo de su utilización, sin posibilidad de crecer en los servicios prestados: actualización tecnológica por crecimiento de la demanda de servicios.

Construcción de obras, remodelaciones y recuperación del patrimonio histórico

- Ampliar la infraestructura de servicios (agua, conectividad y cloacas) resolviendo los sectores sin conexiones o con servicio deficitario desde la Dirección de Planificación Física.
- Realizar obras nuevas y ampliaciones completando obras de accesibilidad; reciclando y ampliando el edificio J.J. Valle, ampliando el edificio F. Vallese y finalizando el edificio Megafón.
- Impulsar las gestiones requeridas para la puesta en marcha del edificio `Remedios del Valle` - Centro Adulto Mayor del Departamento de Salud Comunitaria.
- Realizar relevamientos, proyectos, pliegos y documentación técnica en general relativa a las competencias de la Dirección de Planificación Física.
- Supervisar obras de construcción y refacción desde la Dirección de Planificación Física.
- Diseñar y colocar la señalética alusiva a Malvinas 40 años en aulas, edificios y espacios comunes y de circulación del Campus de la Universidad desde el Observatorio Malvinas.
- Gestionar, desde el Observatorio Malvinas, la Declaración de Santuario Internacional al Cementerio de

Darwin, Isla Soledad, por parte de Su Santidad Francisco.

- Impulsar la creación de espacios que faciliten el desarrollo de las prácticas de investigación desde la Dirección de Investigación y Posgrado.
- Poner en marcha de los laboratorios de desarrollo de software y georeferencial del Departamento de Desarrollo Productivo y Tecnológico.
- Poner a punto la operatividad del Laboratorio Universitario de Información Geográfica - LUIG a principios del 2023, cuando concluyan las obras para asegurar sus funciones en el nuevo espacio asignado en 2022.
- Llevar adelante, a través de la Comisión de Gestión Ambiental, el Plan de Gestión Ambiental y todas las relacionadas a la temática.
- Gestionar espacios para instalar el equipamiento recibido durante el año 2022, a los efectos de procurar una utilización segura, tanto para el operador como para los estudiantes de la Lic. en Diseño Ambiental que comparten el espacio, y de un cuidado del entorno y el medio ambiente y en cumplimiento de los requisitos expresados por el fabricante en torno a las necesidades del espacio.
- Poner en valor y mantenimiento del Polideportivo Mery Terán de Weiss y reabrir el Gimnasio Universitario Gatica.
- Incorporar una cancha de fútbol 11 en los nuevos terrenos de la UNLa en articulación con la Dirección de Intendencia y Mantenimiento y la de Planificación Física.





Eje VI . COMUNICACIÓN

Comunicación de las actividades académicas, de investigación, de vinculación tecnológica y cooperación como aportes de la UNLa a los debates locales, regionales, nacionales e internacionales.

Consolidación de las publicaciones UNLa

- Contribuir a la divulgación de obras del Pensamiento Nacional y Latinoamericano.
- Fortalecer y normalizar la identidad visual institucional en el diseño de los libros, revistas y publicaciones digitales de EDUNLA, así como en los trabajos asignados a terceros.
- Consolidar la difusión de la producción de las y los docentes investigadores de la UNLa.
- Publicar el libro "La manipulación simbólica".
- Publicar la revista Perspectivas de Políticas Públicas y sostener su pertenencia en Latindex, LatinRev, EBSCO, REDIB y otros.
- Editar la Revista digital Allá Ité. Territorio y Cultura en América.
- Publicar el libro "Coyoacán. Patria Grande, Izquierda Nacional y revisionismo histórico socialista".
- Editar un libro de la Lic. en Ciencia y Tecnología de los alimentos.
- Editar el número bianual de la revista del Doctorado y del Centro de Investigaciones Éticas Dr. Ricardo Maliandi.
- Publicar en formato Digital el Segundo Volumen del libro Los Nuevos Rumbos de la Ética

- Retomar la publicación de la Revista Voxes.
- Continuar con la publicación de nuevos números de la revista Salud Mental y Comunidad.
- Publicar dos tesis doctorales en la nueva Colección de Libros del Doctorado de Salud Comunitaria.
- Editar el número bianual de la Revista del Doctorado en Filosofía y del Centro de Investigaciones Éticas Dr. Ricardo Maliandi.

Realización y participación en eventos

- Realizar el Segundo Congreso Latinoamericano "Malvinas, Causa de la Patria Grande"
- Realizar las VI Jornadas Manuel Ugarte: legado, vigencia y porvenir.
- Organizar el I Congreso del Pensamiento Nacional y Latinoamericano en el marco de la creación del Foro del Pensamiento Nacional Latinoamericano.
- Participar de las actividades del 8M y Encuentros Nacionales de Mujeres y Diversidades.
- Organizar jornadas de Formación del Personal Penitenciario en articulación con Ministerio de Justicia de la Prov. de Bs As.
- Realizar la entrega del XV del Premio Trayectoria, la XII

Jornada Arte Mayor, el evento Bienvenida UPAMI desde el Programa Club de Día para los ingresantes de programas de capacitación y UPAMI en forma presencial y el evento del Cierre Programa UPAMI 2023.

- Coorganizar la VI Semana de la Economía Social en Universidades Nacionales en el marco de la Red Universitaria de Economía Social y Solidaria - RUESS.
- Continuar participando activamente en las acciones previstas en la Expocarreras UNLa 2023, junto a las y los docentes, estudiantes y sumando a las y los graduados.
- Desarrollar la VIII Feria Estudiantil de Turismo.
- Realizar el VI Congreso Internacional de Epistemología y Metodología - Investigación en Humanidades y Artes. Nuevas epistemologías frente a desafíos actuales.
- Organizar la Semana de las Humanidades y las Artes 2023.
- Presentar los resultados de las investigaciones realizadas desde la Especialización y la Maestría en Metodología de la Investigación Científica en la Semana de las Humanidades y las Artes.
- Continuar con las actividades de promoción y divulgación del Departamento de Humanidades y Artes.
- Continuar con las actividades de divulgación y debate con la comunidad académica y social de las Carreras de grado y de posgrado de los Departamentos.
- Participar de Makemusic Argentina 2023.
- Realizar la quinta edición de Luthiers.
- Realizar el 7° FIBAV -Festival Inter-barrial Audiovisual.
- Realizar la 6° Edición de Audiovisión Rock.
- Realizar el 5°. Espacio AVITAT.
- Llevar adelante ciclos de conferencias especializadas en Diseño, Tipografía, fotografía y artes plásticas.
- Realizar la jornada de Traducción Jurídica a cargo del Dr. Ricardo Chiesa.
- Realizar workshop con empresas y referentes de la comunidad con los resultados de investigaciones.
- Participar en la 6ta. Jornada Universitaria Estudiantil organizada por la UBA.

- Realizar las XIV Jornadas de Salud Mental Comunitaria.
- Organizar jornadas para compartir experiencias de intervención territorial con participación de estudiantes, graduados y docentes.
- Desarrollo de las I Jornadas de Residencias para Enfermería
- Presentar productos obtenidos en los proyectos de investigación desde el Centro de Estudios en Producción Sonora y Audiovisual, en congresos, jornadas, simposios, coloquios y otros eventos nacionales e internacionales.
- Desarrollar actividades en el marco de las investigaciones aprobadas para el período 2022-2024 del Área de Ética.

Fortalecimiento de la comunicación interna y externa

- Poner en marcha mecanismos de difusión de actividades realizadas por la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Democratización Científica, que faciliten la comunicación hacia el interior y exterior de la UNLa.
- Generar mecanismos y estrategias comunicativas que contribuyan a la participación de la comunidad educativa y circundante en el proceso de evaluación externa que llevará a cabo la CONEAU.
- Trabajar conjuntamente entre los departamentos, la Dirección de Informática y la Dirección de Pedagogía Universitaria para el armado del archivo digital de los programas de asignaturas.
- Continuar con la implementación de la señalética y cartelería de la Universidad, disminuyendo la comunicación visual residual y en concordancia con el paisaje de la UNLa.
- Avanzar en el desarrollo de un proyecto integral de señalización UNLa.
- Fortalecer el aula virtual como espacio de construcción colectiva para la identificación de oportunidades de mejora, actividades de cooperación y actualización.

- Continuar con la adecuación de la mediateca.
- Continuar con la difusión del boletín del Centro de Salud Mental Comunitaria.
- Adecuar los recursos visuales, poner al día la interfaz y los módulos programables para mantener actualizada y segura la plataforma de publicación de la web institucional y los distintos minisitios.
- Organizar en articulación con la Dirección de Diseño y Comunicación Visual encuentros de intercambio, colaboración y capacitación con responsables de las redes sociales de las secretarías, institutos, departamentos, áreas y carreras de la UNLa de modo de trabajar en conjunto en una coordinación descentralizada para la difusión de todo tipo de contenido noticiable.
- Generar espacios de capacitación e intercambio con las Secretarías, Direcciones y Áreas a fin de promover un equilibrio comunicacional en la participación de los medios institucionales.
- Producir desde Megafón Audiovisual, spots y campañas de bien público en relación a los objetivos y estrategias del proyecto institucional.
- Articular entre el Área de Prensa y Comunicación Digital y la Dirección de Diseño y Comunicación Visual en la coordinación de las redes sociales institucionales para lograr una línea de comunicación visual coherente y vinculada a la identidad UNLa.
- Diseñar estrategias de comunicación para campañas de bien público en articulación con diversas áreas de la Universidad.
- Actualizar la guía de posgrado y generar un boletín de difusión de la oferta de posgrado.
- Coordinar y colaborar en la programación de Megafon a través de participación en programas radiales y publicaciones referidos a las temáticas de las carreras, centros e institutos.
- Consolidar los canales de comunicación interna a través de Instagram, Twitter u otras aplicaciones.

- Participar desde las carreras en la producción de contenidos para los medios Megafón - UNLa
- Diseñar y poner en marcha desde las carreras y en articulación con las Direcciones de Medios Megafón y Diseño y Comunicación Visual de la UNLa un plan para fortalecer las estrategias de difusión de actividades, potenciando el uso de redes sociales.
- Continuar con el convenio con El País Digital para la publicación de artículos de estudiantes del último tramo del trayecto curricular de la Lic. en Relaciones Internacionales.
- Mantener un canal de comunicación fluido con las instituciones que ofrecen campo práctico de enfermería de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) y con los hospitales de la Región Sanitaria VI.
- Consolidar y fortalecer el Portal de libros digitales Arturo Peña Lillo.
- Impulsar las redes sociales y la web del Sello Discográfico.

Difusión de las artes y del patrimonio cultural y simbólico

- Promover la muestra itinerante de artes visuales “Malvinas es, porque está” del grupo América en Colores, en coordinación entre el Observatorio Malvinas y la Dirección de Patrimonio de la UNLa.
- Realizar la muestra Malvinas en Londres, en base a la hermeroteca conformada y seleccionada por Enrique Oliva.
- Realizar las muestras de artes visuales Paisaje- Palabra. Recuperación poética del Territorio.
- Realizar seis Conciertos de la Orquesta Académica y de la Orquesta de Cámara.

**SISTEMATIZACIÓN DE APORTES DEL INFORME
DE GESTIÓN 2022 Y DEL PLAN DE ACCIÓN 2023**

Indalecio González Bergez
Matías Mattalini
María Eugenia Brissón
Diego Pereyra
Marina Pérez Mauco
Luciana Carpinacci
Analía Martínez
Benjamín Navarro
Ana Vitar
Romina Aybar
Pablo Darío Castro
Lorena Fernanda Álvarez
Rosa Natalia Aldezabal

**APOYO TÉCNICO
(Comisión transversal)**

Gisela Quiroga, *Rectorado*
Ricardo Braga, *Departamento de Desarrollo
Productivo y Tecnológico*
María del Carmen Maside, *Departamento
de Humanidades y Artes*
Pablo Beneitone, *Departamento de Planificación
y Políticas Públicas*
Marina Bacher, *Departamento de Salud Comunitaria*
Cecilia Gagliano, *Secretaría Académica*
Soledad Pont, *Secretaría de Vinculación
Tecnológica y Democratización Científica*
Gabriela Parodi, *Secretaría de Investigación y Posgrado*
Mariela Roscardi, *Secretaría de Cooperación
y Servicio Público*
Juan Pablo Moraña, *Secretaría de Bienestar
y Compromiso Universitario*
Miriam Sacchi, *Secretaría de Administración*
Mariana Peirano, *Secretaría de Asuntos Jurídicos
e Institucionales*
Valeria Pujol Buch, *Secretaría del Jefe de Gabinete*

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

**Dirección de Diseño y
Comunicación Visual UNLa.**
Directora Andrea Michel

Equipo
Iñaki Bolón García
Luciana Schiavi



Informe de Gestión 2022

**Plan de acción
2023**

**Universidad Nacional
de Lanús**

29 de Septiembre 3901
1826 Remedios de Escalada, Lanús
Provincia de Buenos Aires, Argentina
Tel. 011 5533 5600 / www.unla.edu.ar